

# DETTE ER FFK

## 2021 - 2025



FREDRIKSTAD FOTBALLKLUBB



Virksomhetsplan 5.0 - 2021





## INNHold

### ORGANISASJON OG VERDIER

Identitet	3
Forord	4
Verdier	5
Politiske retningslinjer - FFK Styret	6
Organisasjonskart	7
FFK - Mål og strategi 2021-2025	8
FFK KPI	9
Rollebeskrivelse - Ledelse	10

### SPORT

Sportslige arenaer	11
A-laget	12
Støtteapparat A-lag	13
Troppsammensetning A-lag	14
Spillerlogistikk A-lag	15
Utviklingsavdelingen	16
Støtteapparat Utviklingsavdeling - G19	17
G16 - G14	18
FFK Kvinner	19
Den Rødhvite Tråden	20
Akademi, skoler og cuper	21
Bysamarbeidet	22

### DRIFT

Administrasjon - Frivillighet	23
Marked - Partnergrupper	24
Møteplass - Kommunikasjon	25

### SAMFUNN

Gatelaget	26
FFK for Fredrikstad	27
FFK Klubbturne	28

### ANLEGG & ARRANGEMENT

Fredrikstad Stadion	29
Områdeutvikling	30
Arrangement - Supportermiljøer	31





**FFK er en sentral del av det som gir  
Fredrikstad sjel og identitet**

**FFK *er* Fredrikstad  
Fredrikstad *er* FFK**

**Sammen er vi sterke!**



# FORORD

Den 5. utgaven av klubbens Virksomhetsplan bærer preg av at vi som klubb har opparbeidet en tydeligere identitet og kultur ved hjelp av systematisk organisasjonsbygging, struktur og kontinuitet de foregående årene, og gjennom det nå er i stand til å ytterligere spisse og konkretisere våre mål og retningslinjer i større grad enn i tidligere utgaver. Grunnleggende har den imidlertid beholdt sin form og innhold fordi vår erfaring og opplevelse er at den har befestet seg som klubbens øverste og viktigste styringsdokument og suksessfaktor.

Ved opprykket til OBOS-ligaen i 2020 ble et viktig delmål innfridd i vår langsiktige visjon om å etablere oss som en toppklubb i norsk fotball. Nå er det av avgjørende betydning at det systematiske arbeidet som har ført oss hit både opprettholdes, videreutvikles og intensiveres for å kunne oppnå de neste delmålene innen rimelig tid. Dvs. ingen tid for «soveputer»! Deltakelse i OBOS-ligaen gir oss en økt økonomisk kraft og setter oss i posisjon til å prioritere enda flere av de målene vi har satt for klubben på alle nivåer. Dette vil kreve en høy gjennomføringsevne fra styret, administrasjonen og sportslig apparat. For å sikre en tilfredsstillende måloppnåelse og målutvikling på både kort og lang sikt i strategiperioden vil målene på side 8 operasjonaliseres i en løpende Handlingsplan som utarbeides og vedlikeholdes av administrasjonen og sportslig apparat.

Det er styrets oppfatning at vi vender tilbake til toppfotballen som en betydelig mer robust og bærekraftig klubb enn ved nedrykket til Postnord-ligaen i 2017. I dette ligger det bl.a. at vi ikke har hatt og har et ensidig fokus kun på klubbens flaggskip, dvs. A-laget, men parallelt evner å også utvikle klubben som organisasjon, øvrige lag, omdømme, samfunnsansvar og kommersiell attraktivitet. Kulturbygging tar tid, og er en evig pågående prosess i både klubber, organisasjoner og bedrifter. Vi ønsker derfor et fortsatt høyt fokus på intern formidling og forankring av våre verdier og retningsvalg i Virksomhetsplanen i 2021. Alle FFK-ere må og skal ha et bevisst forhold til og «leve ut» disse, og med den kontinuiteten som nå bevisst er skapt på nær sagt alle områder i klubben er det virkelig grobunn for å videreutvikle en sterk **utviklings – og prestasjonskultur** gjennom involvering og gode prosesser. Etter at vi i fasen vi kalte «Vendepunktet» har hatt størst fokus på de 3 verdiene **Samlende, Folkelige** og **Ydmyke**, er det naturlig at vi nå kombinerer et fortsatt fokus på disse med den 4. verdien **Ambisiøse**.

Den fortsatt pågående Covid 19-pandemien skaper selvfølgelig en viss usikkerhet knyttet til tidsperspektivet på vårt utviklingsarbeid, men vi har valgt å ikke la pandemien påvirke våre mål, ambisjoner og visjon. Justeringer og tiltak som følge av smittesituasjonen vil derfor heller bli ivaretatt gjennom strategiperioden om nødvendig.

**Sammen er vi sterke!**

Styret i FFK

# Våre Verdier:

## SAMLENDE – FOLKELIGE – YDMYKE – AMBISIØSE

### SAMLENDE

FFK skal være et samlingspunkt og en sentral del av det som gir Fredrikstad sjel og identitet. En gledesspreder og byens stolthet!

### FOLKELIGE

Vi skal være åpne, ærlige og inkluderende i møte med ALLE!

### YDMYKE

Vi er ydmyke og takknemlige for støtten og engasjementet fra omgivelsene våre. Vi evaluerer oss selv, har respekt for andres suksess og søker lærdom fra de fremste.

### AMBISIØSE

Visjonen til FFK skal alltid være å høre til i toppen av Norsk fotball. Vi har vært best før, og skal gjennom målrettet hardt arbeid bli det igjen!

FREDRIKSTAD FOTBALLKLUBB



Sammen er vi sterke!



# KLUBBPOLITISKE RETNINGSLINJER

## FFK sin identitet og omdømme

FFK skal være byens stolteste produkt. Ledere, ansatte, trenere og spillere skal i stor grad ha lokal forankring og etterleve klubbens verdier. Klubbens drift skal være forenlig med sunne verdier. Klubben skal legge til rette for utviklingen av det hele mennesket. Dette gjelder for spillere, frivillige og ansatte.

## FFK sitt kjennetegn

I kamp skal FFK sine spillere preges av energi, entusiasme, intensitet og hardt arbeid. Dette skal også kjennetegne alle som jobber og er aktive i hele FFK-miljøet. I tillegg skal prosessene rundt det sportslige arbeidet preges av viljestyrke, kompetanse og kontinuitet. Dette skal gi en langsiktig utviklings- og treningskultur som skaper og gjensker resultater.

## Økonomi

FFK skal sette tæring etter næring og alltid budsjettere kostnader på et realistisk forventet inntektsnivå. Klubben skal alltid strebe etter å utvikle de økonomiske forutsetningene for å nå den overordnede sportslige visjonen.

## Etiske retningslinjer

FFK skal i alle sammenhenger ta et tydelig standpunkt mot, og unngå samarbeid med; stater eller selskaper med samme navn som stater hvor det foregår dokumenterte og systematiske brudd på menneskerettighetene. Dette innebærer blant annet å ikke legge treningsleir og treningskamper til slike stater, samt å ikke inngå sponsor- eller samarbeidsavtaler med slike stater og selskaper.

# FFK STYRET – SAMMENSETNING

Styrets sammensetning skal bære preg av at FFK er en profesjonell fotballklubb og en av Fredrikstad sine største merkevarer. Som styremedlem i FFK representerer man alltid klubben. Styremedlemmer skal være åpne, inkluderende og gi mye av seg selv til supportere, samarbeidsklubber og næringsliv.

Styret skal bestå av minimum 6 personer.

Valg gjøres i ekstraordinært Årsmøte innen utgangen av november årlig, dette for å sikre at ev. nye styremedlemmer deltar i prosessen med å beslutte rammevilkår for kommende sesong.

## Styreleder

Styreleder skal inneha en relevant utdanning og/eller betydelig erfaring innen bedriftsledelse og/eller organisasjonsledelse. Styreleder har det overordnede ansvaret for klubbens drift, og har løpende dialog med daglig leder.

## Styremedlemmer

FFK sitt samlede styre skal inneha kompetanse og/eller erfaring fra sport, økonomi, organisasjon, marked, bedriftsledelse og kommunikasjon/media. Samlet er det sterkt ønskelig at styret har et stort og relevant nettverk i Fredrikstad, gjerne også nasjonalt.

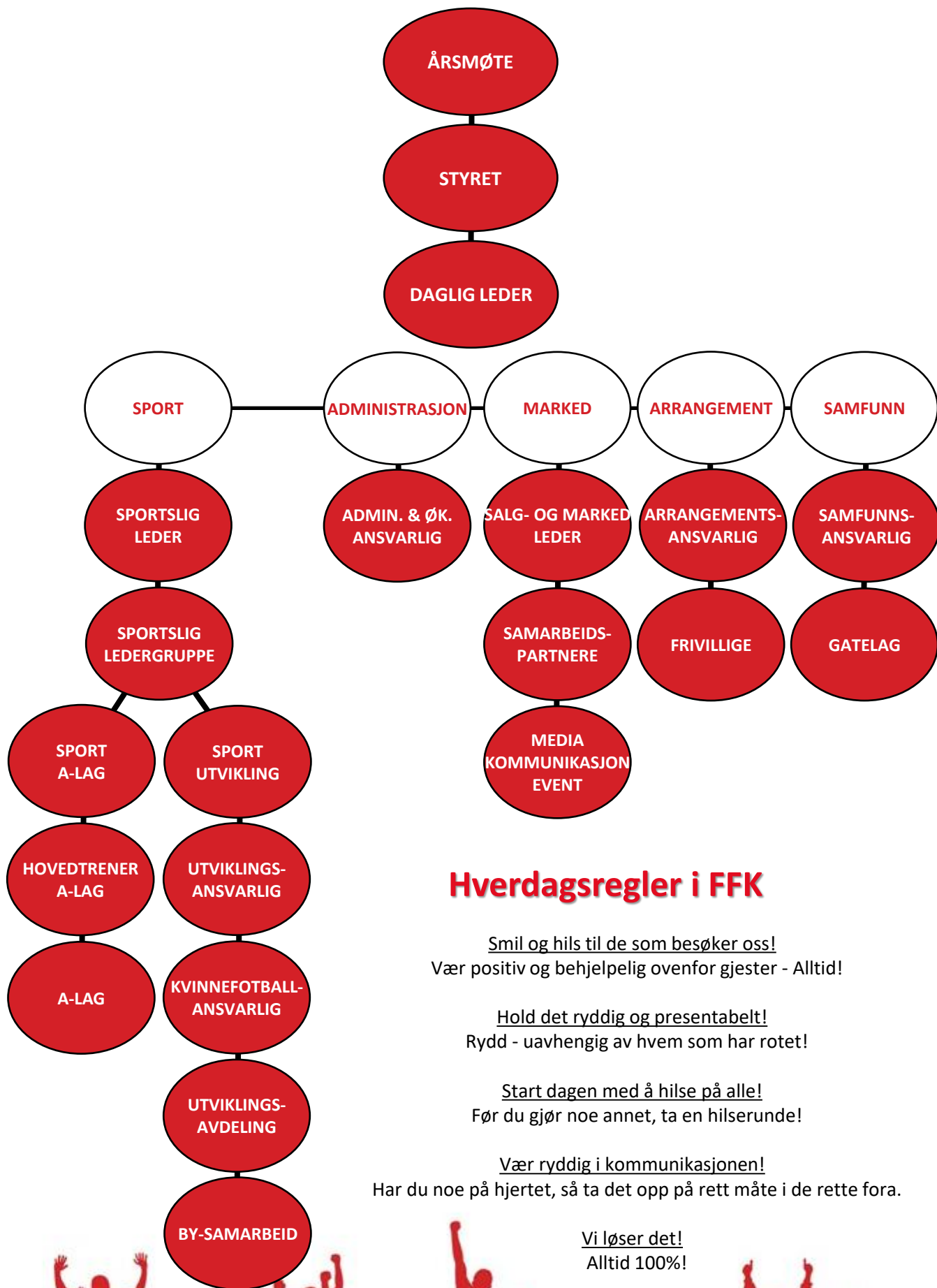
## Særskilte roller i Styret

Styret skal bemanne følgende roller: Styrets Sportslige leder, Kontaktperson U-avdeling, Frivillighetsansvarlig, Generasjonsansvarlig og Kampvert. Rollenes oppgaver er definert i styreinstruksen.

## Innsats

For å sikre ett godt beslutningsgrunnlag i styrearbeidet forventes det at styremedlemmer gjør seg synlig i og kjent med alle deler av klubbmiljøet gjennom året.

Videre forventes det at det utvises «dugnadsånd» i forbindelse med klubbens årlige Barnecup.



## Hverdagsregler i FFK

Smil og hils til de som besøker oss!  
Vær positiv og behjelpelig ovenfor gjester - Alltid!

Hold det ryddig og presentabelt!  
Rydd - uavhengig av hvem som har rotet!

Start dagen med å hilse på alle!  
Før du gjør noe annet, ta en hilserunde!

Vær ryddig i kommunikasjonen!  
Har du noe på hjertet, så ta det opp på rett måte i de rette fora.

Vi løser det!  
Alltid 100%!

# FFK sin visjon – En etablert toppklubb i Norsk fotball

## Mål – Strategier for perioden 2021-2025

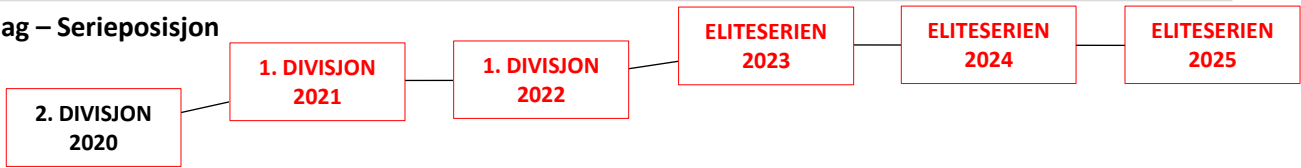
Sport	Omdømme	Identitet
<b>Topp 10 i Norsk fotball</b>	<b>Positivt omdømme</b>	<b>Utviklingskultur</b>
<p>Trener- og støtteapparat fra G14 til A-lag skal inneha, og kontinuerlig videreutvikle, komplementær fagkompetanse og erfaring. Kvalitetssikres gjennom eks. jevnlig trenerforum, årlige lagbygging- og coachinghefter, studiebesøk etc.</p> <p>Dyrke prestasjonskultur gjennom å være grensesprengende. Alltid kommunisere utvikling og prestasjon fremfor resultat internt og eksternt.</p> <p>Videreutvikle god gruppedynamikk i spillergruppene gjennom strukturert og planmessig spillerlogistikk, samt prioritert integrering av alle nye spillere.</p> <p>Bidra med kompetanse til utvikling av klubbene i By-samarbeidet.</p> <p>Bærekraftig økonomi som samtidig muliggjør oppnåelse av klubbens sportslige målsetninger, særlig gjennom økt kommersialisering av klubbens attributter.</p> <p>Prioritere topp helårlige trenings-fasiliteter for alle klubbens lag.</p> <p>Etablere ernæring og mental trening som viktige fagkompetanser i vår prestasjonskultur.</p>	<p>Som FFKer representerer man alltid klubben, vår adferd skal alltid og i alle situasjoner gjenspeile klubbens verdier.</p> <p>Dyrke gode relasjoner til medlemmer, supportere og samarbeidspartnere.</p> <p>Ta samfunnsansvar gjennom holdningsskapende arbeid knyttet til folkehelse og FNs bærekraftsmål.</p> <p>Utnytte Fredrikstad Stadion som et attraktivt samlingspunkt for vår region gjennom faglige, sosiale og kommersielle aktiviteter.</p> <p>Et godt samarbeid og gode relasjoner med klubbene i By-samarbeidet.</p> <p>Tydelig og konsistent kommunikasjon som fremhever og profilerer alle sider av klubbens virksomhet.</p> <p>Forsterke klubbmiljøet gjennom å:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• pleie eksisterende medlemmer.</li> <li>• engasjere medlemmer til å bruke sin tid og kompetanse i og på klubben.</li> <li>• rekruttere nye lokale ambassadører som fremsnakker klubben.</li> </ul>	<p>Kontinuerlig utvikle organisasjonen, fasiliteter, anlegg og systemer i takt med våre ambisjoner og fotballens utvikling.</p> <p>Jevnlig og systematisk evaluering og dokumentering av både faste forhold og situasjonsbetingede forhold.</p> <p>Oppnå minimum 3 stjerner i «Akademiklassifiseringen», med ambisjon om å utvikle klubben til minimum 4 stjerner innenfor strategiperioden.</p> <p>Videreutvikle klubben som en attraktiv plass for frivillige ressurser.</p> <p>Videreutvikle kompetanse på tvers av idretter gjennom aktiv deltagelse i, og bidrag til, Fredrikstad Elite og Fredrikstad kommunes Toppidrettsstrategi.</p> <p>Sikre sportslig og administrativ samhandling og utvikling gjennom jevnlig møter i Sportslig- og Administrativ Ledergruppe.</p> <p>Videreutvikle samarbeidet med ungdomsskoler, videregående skoler og høyskoler for å sikre en best mulig tilpasset hverdag sportslig og faglig for våre spillere.</p> <p>FFK sine ledere og trenere skal ha en ambisjon om å bidra i nasjonale miljøer og beslutningsfora, både for å hente impulser og for å bidra for Norsk fotball.</p>
<b>FFK Kvinner</b>		
<p>Videreutvikle et fullverdig tilbud på kvinnesiden for J17 og Kvinnelag, samt Bylag for J12-J14.</p> <p>Være et flaggskip for jentefotballen i regionen som både bidrar til rekruttering og gir ambisiøse jenter et alternativ i egen by.</p>		



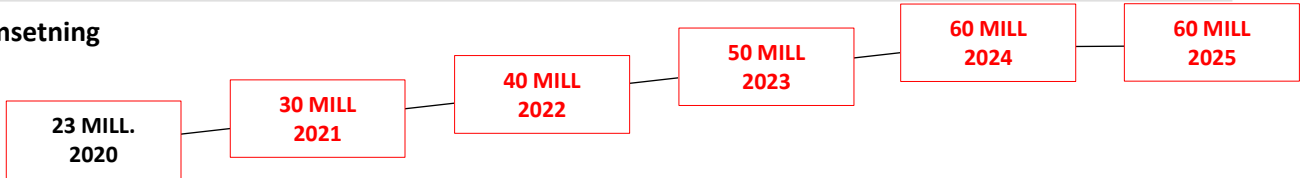
# MÅLTAVLE 2021 – 2025

FFK har for den kommende 5 års perioden valgt følgende målindikatorer/KPI (Key Performance Indicators) for oppfølging av den totale driften av klubben

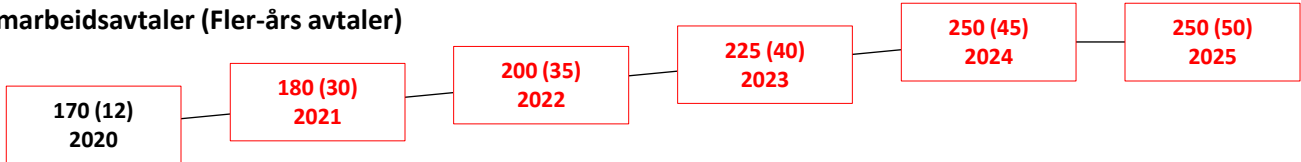
## A-lag – Serieposisjon



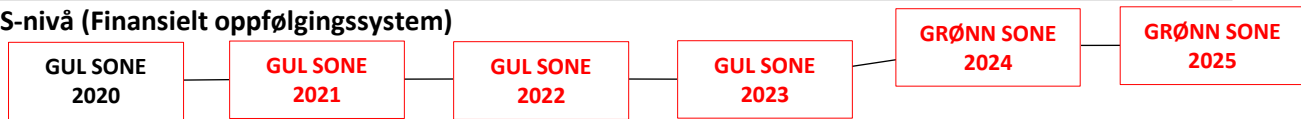
## Omsetning



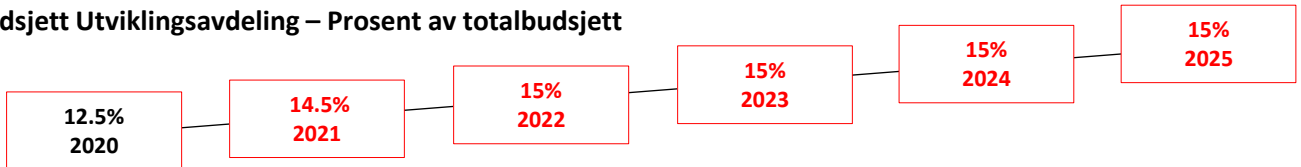
## Samarbeidsavtaler (Fler-års avtaler)



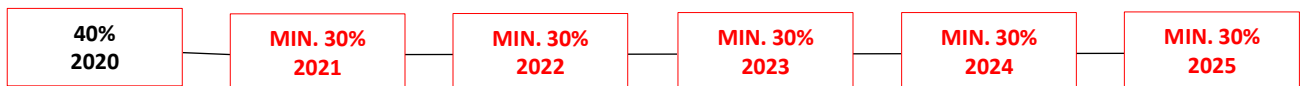
## FOS-nivå (Finansielt oppfølgingssystem)



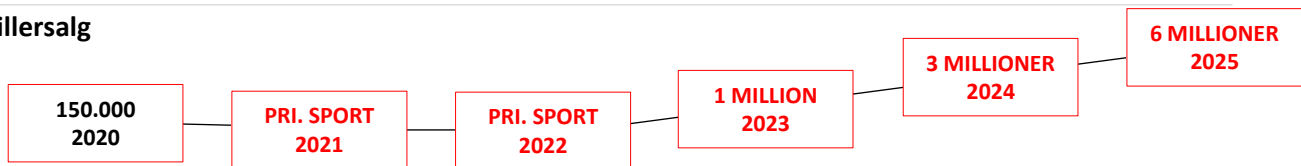
## Budsjett Utviklingsavdeling – Prosent av totalbudsjett



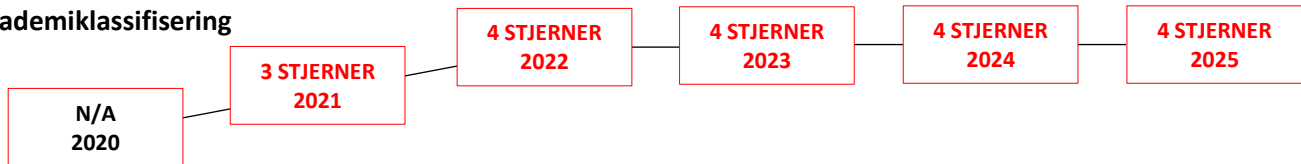
## Egenutviklede spillere i A-tropp



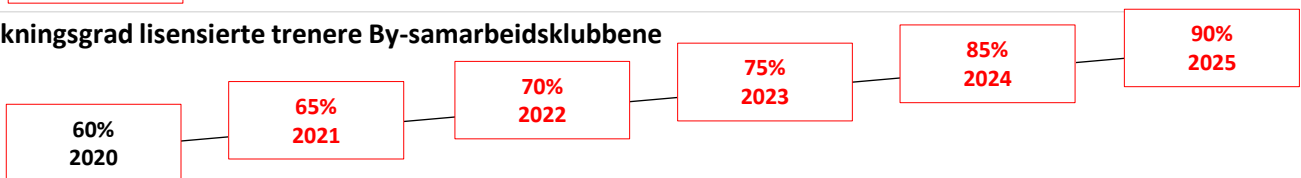
## Spillersalg



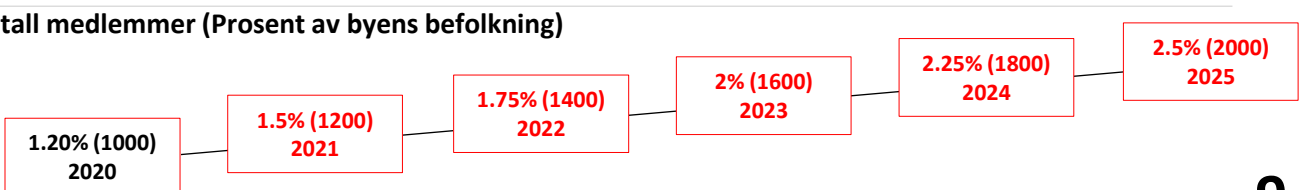
## Akademiklassifisering



## Dekningsgrad lisensierte trenere By-samarbeidsklubbene



## Antall medlemmer (Prosent av byens befolkning)



# ROLLEBESKRIVELSE - LEDELSE

## Årsmøte / Ekstraordinært Årsmøte

Årsmøtet oppnevner medlemmer til styret, herunder styreleder, nestleder, sportslig leder. Årsmøtet oppnevner også medlemmer til klubbens komiteer.

## Styrets rolle

Styret skal etablere mål og strategier for klubben gjennom årlig revidering av klubbens planverk, og en halvårlig evaluering av dette. Styret skal sikre at budsjett og de politiske retningslinjene for all sportslig aktivitet følges. Styret ansetter daglig leder og hovedtrener. Styrets arbeid er definert i styreinstruks og styrets årshjul.

## Daglig leder

Har hovedansvaret for klubbens daglige drift. Har ansvaret for personaloppfølging og for å skape et godt arbeidsmiljø som følger klubbens verdier og retningslinjer. Hovedansvarlig for å utvikle klubben i tråd med dens visjon og mål både på kort og lang sikt.

## Sportslig leder

Overordnet sportslig ansvarlig i FFK, inkludert system- og kulturbygging og spillerlogistikk a-lag. Er overordnet leder for Utviklingsansvarlig. Ansvarlig for at Virksomhetsplanen følges av Sport i FFK.

## Utviklingsansvarlig

Overordnet utviklingsansvar i klubben. Ansvarlig for at klubbens Håndbok for Utviklingsavdelingen følges i alt utviklingsarbeid og en sterk måloppnåelse for avdelingen. Har personal- og budsjettansvar for utviklingsavdelingen. Kontaktperson mot Wang.

## Kvinnefotballansvarlig

Overordnet sportslig ansvarlig for FFK Kvinner. Ansvarlig for at Virksomhetsplanen følges.

## Administrasjons- og økonomiansvarlig

Ansvarlig for administrative oppgaver og at klubben har god oversikt og kontroll på økonomien. Ansvarlig for å utarbeide budsjett, periodisk rapportering og likviditetsstyring.

## Salgs- og markedsansvarlig

Ansvarlig for klubbens markedsinntekter og pleie av klubbens samarbeidspartnere. Har i tillegg ansvaret for media og markedskommunikasjon.

## Sportslig ledergruppe

Består av daglig leder, sportslig leder, hovedtrener a-lag, utviklingsansvarlig og spillerutvikler. Gruppens hovedformål er å sørge for planlegging og godt samarbeid internt på sport.

## Administrativ ledergruppe

Består av daglig leder, sportslig leder, økonomiansvarlig, markedsansvarlig, arrangementsansvarlig og samfunnsansvarlig. Gruppens hovedformål er å sørge for planlegging og godt samarbeid administrativt.

# SPORTSLIGE ARENAER

## A-lag

FFK sitt a-lag spiller i OBOS-ligaen. Det langsiktige målet er å etablere laget blant Norges 10 beste lag.

## Rekruttlag

FFK sitt rekruttlag spiller i dag i 3. divisjon. Laget spiller på ønsket nivå og er en viktig kamp- og referansearena for fremtidige a-lagsspillere.

## G19

FFK sitt G19 lag spiller i dag i Junior Interkrets A. Lagets hovedmål er å levere utviklende prestasjoner og være trygt plassert i divisjonen.

## G16

FFK sitt G16-lag spiller i dag på Gutt Interkrets, med mål om å bli kvalifisert for Nasjonal G16-liga. Lagets hovedmål er å levere utviklende prestasjoner og være plassert blant de beste lagene i divisjonen.

## G14

FFK sitt G14-lag spiller i dag i KM15 og Nasjonal G14-liga. Lagets hovedmål er å utvikle fotballspillere og skape profesjonelle holdninger som gir et godt fundament for videre utvikling i FFK-systemet.

## FFK Kvinner A-lag / FFK J17

Kvinnelaget spiller i 3. divisjon og er foreløpig et breddetilbud.

J17 spiller i Regionserien og KM17 serien i Østfold.

## Bylag

Bysamarbeidet har som hovedmål å gi spillere med gode forutsetninger et differensiert ekstra tilbud med trening. Bylagene er for jenter og gutter i alderen 12-14 år, gruppene trener 1-2 ganger per uke.

## SpareBank 1 Østfold Akershus Akademiet

FFK Akademiet er et tilbud bestående av én, to eller tre treninger i uka og er et supplement til aktiviteten i klubb for spillere i alderen 9-13 år. For alderen 6-9 år samarbeider FFK med Fokus Spillerutvikling.

## Installatørgruppen Fotballskole og SpareBank 1 Østfold Akershus Fotballskole

FFK har en viktig rolle som regionens flaggskip innen fotball og skal skape glede og tilhørighet blant byens unge fotballspillere. Fotballskolene er en uke med mestring og utvikling som knytter opp mot 200 barn til FFK og Fredrikstad Stadion.

## Fredrikstad Energi Cup og SpareBank 1 Østfold Akershus Cup

Fotballcuper for barn er populært og Stadion er en ideell arena for slike fotballfester. Barnecupene er for barn i alderen 6-13 år, og har som mål å være fullbooket hvert år.

## FFK Old Boys

FFK Old Boys spiller i Veteranserien, som er ligaen for voksne over 39 år. Dette er arenaen for de som fortsatt ønsker å spille fotball, sosialisere seg med likesinnede og bidra til utviklingen av klubbmiljøet.

## Gatelaget

Gatelaget er ett tilbud til rusavhengige, og deltar i både seriespill og nasjonale turneringer i regi av Fotballstiftelsen.



# A-LAGET



# TRENERTEAM OG STØTTEAPPARAT

## A-LAG

A-lagets trener- og støtteapparat skal bestå av godt kvalifiserte personer med god faglig kunnskap og stor arbeidskapasitet. FFK sin visjon skal gjenspeiles i kvaliteten og kapasiteten til a-lagets trener- og støtteapparat.

Klubben har som mål å utvikle organisasjonen rundt det sportslige i takt med fotballens krav og utvikling, for planperioden er **målet** å oppnå følgende trener- og støtteapparat for a-laget:

### HOVEDTRENER

100% stilling

### ASSISTENTTRENER

100% stilling

### KEEPERTRENER

50% stilling (50% U-avdeling/Wang)

### TOPPSPILLERUTVIKLER

100% stilling

### SPEIDER

50% stilling

### LAGLEDERAPPARAT

Frivillig

### FYSISK TRENER

100% stilling

### MEDISINSK ANSVARLIG

100% stilling (ev. innleid i tilsvarende)

### KOSTHOLD / ERNÆRING

50% (innleide tjenester)

### MENTAL TRENER

50% (innleide tjenester)

## A-LAGET

- A-laget er klubbens hovedprodukt og kjernevirksomhet. A-laget har et 5-årsmål om å etablere seg blant de 10 øverste klubbene i Eliteserien.
- FFK skal ha en sterk trenings- og prestasjonskultur hvor spillere og ledere utnytter hver eneste dag til å utvikle seg selv og laget. Fokuset er på prestasjon, resultat er kun en konsekvens av arbeidet som er gjort.
- Det blir årlig produsert coaching-hefte som styrker fokuset på utvikling og prestasjon for det enkelte individ og laget som et kollektiv.
- Laget skal være energisk, intensivt og hardtarbeidende i både trening og kamp.
- Laget skal kjennetegnes av stor forflytningskraft både offensivt og defensivt. Et kompakt kollektiv som alltid lever med i alle spillets faser. Alltid med den samme grunnideen; **forward minded!**
- Som leder, trener og spiller i FFK representerer man alltid klubben og dens verdier. Det gjennomføres verdiprosesser hvert år som forankrer gruppens identitet internt og eksternt.



# TROPPSAMMENSETNING A-LAG

## Førstelagsspillere 16-18 spillere

Førstelagsspillere konkurrerer om en plass i førsteellevren og er godt kvalifisert til å spille kamp på det nivået a-laget til en hver tid befinner seg.

## Innhoppere 4-6 spillere (16-21 år)

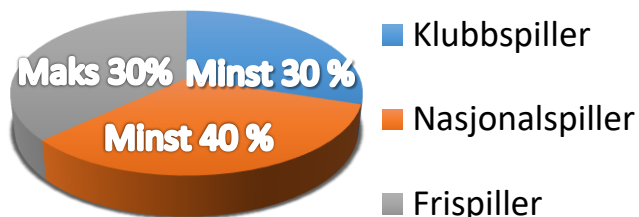
Innhoppere er unge utviklingsspillere som er fullverdige medlemmer av a-stallen.

## Hospitanter 2-4 spillere (16-19 år)

Hospitanter er spillere som tilhører klubbens juniorlag, og som jevnlig trener med a-laget. Hospitantgruppen er dynamisk basert på enkeltspilleres individuelle utvikling

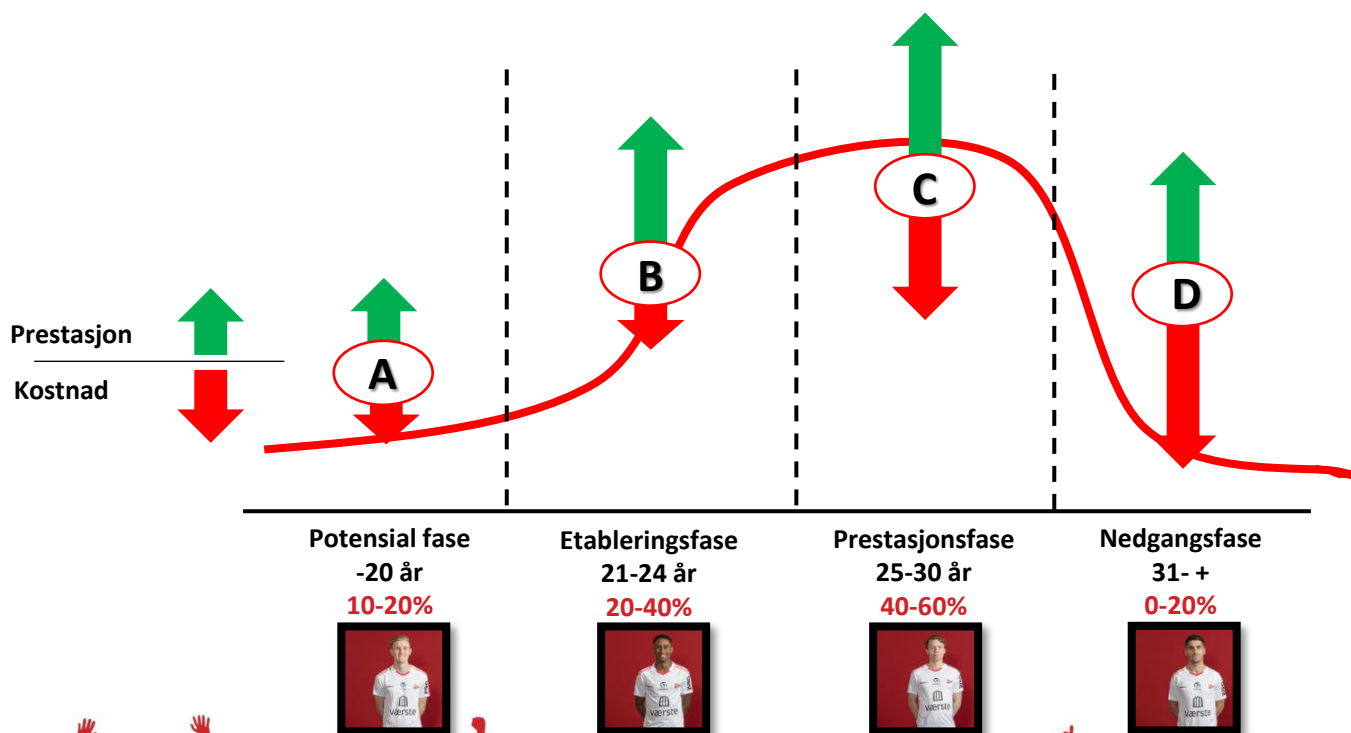
Troppsammensetningen til FFK skal balansere spillernes individuelle utviklingsfaser. Alle utviklingsfaser skal kjennetegnes av trenbarhet og «sult».

Dette sørger for et godt læringsmiljø for de unge spillerne i troppen, samtidig som man sørger for at troppen er konkurransedyktig for å nå klubbens til enhver tid gjeldende mål.



## Mål for perioden

- 1 spiller skal gå fra «Hospitant» til «Innhopper» hvert år
- Over 3 år skal 2 «Innhoppere» bli til «Førstelagsspillere»
- A-troppen skal til enhver tid bestå av minimum 30% egenutviklede spillere.
- Et FFK i Eliteserien skal sette seg mål for salg av spillere, frem til da vil mest sannsynlig opprykk gi større verdistigning enn enkeltstående salg.

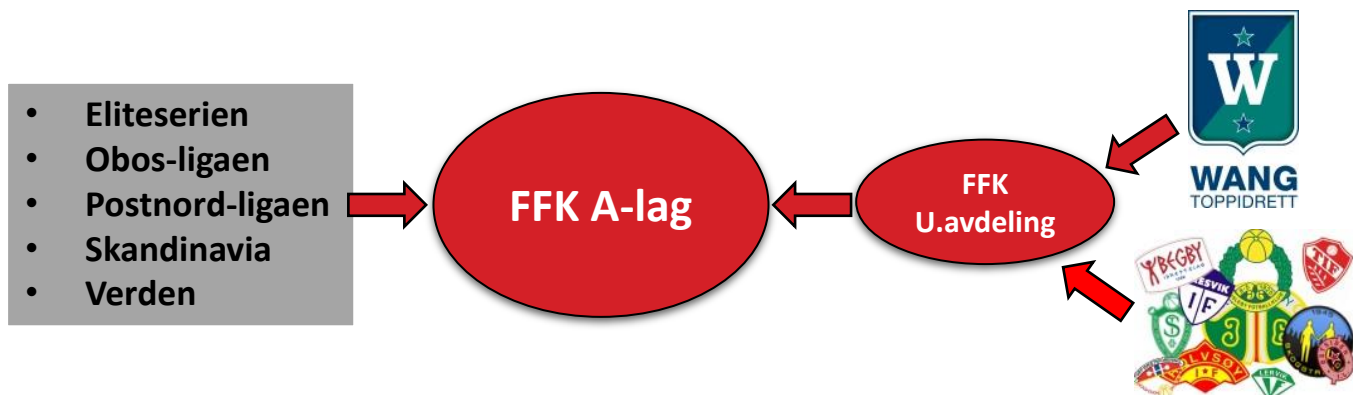


# SPILLERLOGISTIKK - REKRUTTERING

Spillerlogistikk er et avgjørende område for å lykkes både sportslig og økonomisk.

FFK skal være systematiske og grundige i søken etter nye spillere til klubbens a-lag. Klubben skal til en hver tid ha oversikt på de prioriterte ligaene både gjennom egne scouting-ressurser og eksternt nettverk.

Som en del av rekrutterings – og spillerlogistikkarbeidet skal klubben løpende vurdere inngåelse av proffkontrakter med sine fremste satsingsspillere fra fylte 15 år.



## Kriterier ved rekruttering

- **FFK spilleren** – Spillere skal passe til kriterier for FFK-spilleren.
- **Rollekrav** - Spillere skal ha utpregede spissferdigheter i sin rolle.
- **Kamphistorikk** – Spillere skal ha en fylldig og nylig kamphistorikk.
- **Skadehistorikk** – Spillere skal ha en begrenset skadehistorikk.
- **Pris** – Kostnad skal være på et fornuftig nivå og innenfor satte rammer.

## FFK SPILLEREN

### TRENBAR

Spillere som tåler og ønsker å trene mye

### SULTEN

Spillere som daglig jakter nye marginer

### FORWARD MINDED

Spillere som alltid tar et steg frem og skaper energi



# UTVIKLINGSAVDELINGEN

## SPAREBANK 1 ØSTOLD AKERSHUS AKADEMIET

### «Skape FFK Spilleren»

Gjennom By-samarbeidet, G14, G16 og G19 er hovedmålet til FFK sin utviklingsavdeling å utvikle selvgående spillere med stor problemløsningskapasitet, tydelig spisskompetanse og høy intensitet i spillet. FFK skal tilby det beste trenings- og kamptilbudet i Østfold Fotballkrets for spillere i alderen 12 -19 år.

I FFK sin utviklingsavdeling settes spillernes individuelle utvikling i fokus. Spillerne skal settes i strekk gjennom tydelig forhøyede krav og forventinger i trening og kamp. Klubbens verdigrunnlag skal skape et prestasjonsmiljø der spillerne jobber hardt for å nå egne og klubbens mål.

Utviklingsavdelingen i FFK har et eget budsjett, målet i perioden er at budsjetter skal ha en jevnlig opptrapping hvert år i takt med klubbens økte totalbudsjett. Det skal prioriteres midler til å minimum oppnå 3 stjerner i Akademiklassifiseringen.

FFK sin utviklingsavdeling skal primært bestå av lokale trenere med høy kompetanse, en ambisiøs innstilling til videreutvikling og en sterkt forankret kontinuitet både i trenerteam og arbeid.

Klubben skal videreutvikle et bredere skolesamarbeid med flere skoler for å kunne tilby større grad av individuelt tilpassede skoletilbud til våre spillere.



### Konkret målsetting

- Minimum 5 spillere skal representere Norge på aldersbestemte landslag per år.
- Minimum en egenutviklet spiller som debuterer på A-laget i seriekamp hvert år.
- Hvert år skal minimum en spiller utvikles fra «Hospitant» til «Innhopper» i A-lagstroppen.
- Over 3 år skal min. 2 «innhoppere» utvikle seg til «Førstelagsspillere».
- A-troppen skal til enhver tid bestå av minimum 30% egenutviklede spillere.
- I løpet av en 3 års periode skal FFK selge egenutviklede spillere for min. 3. millioner kroner.



# TRENERTEAM OG STØTTEAPPARAT

Utviklingsavdelingen er en sentral del av FFK. Med et hovedmål om minimum 30% lokalt utviklede spillere i a-troppen settes kravet høyt for ressurser og kompetanse i Utviklingsavdelingen.

FFK søker i planperioden å oppnå 4 stjerner i Akademiklassifiseringen, som stiller høye krav til årsverk og formell kompetanse. I planperioden er **målet** for klubben følgende bemanning i Utviklingsavdelingen, målet speiler terskelkrav for å oppnå 4 stjerner i Akademiklassifiseringen.

## UTVIKLINGSANSVARLIG

100% stilling

## TRENER G14 / AKADEMI

100% stilling

## TRENER G19 / WANG

100% stilling

## TRENER G14

50% stilling

## TRENER G19 / WANG

100% stilling

## FYSISK TRENER

50% stilling

## TRENER G16 / WANG UNG

100% stilling

## KEEPERTRENER / WANG

50% stilling (50% stilling A-lag)

## TRENER G16

50% stilling

## TRENERUTVIKLER

100% stilling

## G19 - REKRUTT

### Visjon

Gi det beste trenings- og kamptilbudet i Østfold Fotballkrets for spillere i alderen fra 16-19 år, med formål om å utvikle toppspillere. I FFK skal utviklingsavdelingen ha et stort fokus på individuell utvikling.

### Formål

Profesjonalisere spillerne ved å dyrke spisskompetanse, fysiske egenskaper og bedre prestasjonsmentaliteten. Legge forholdene til rette for at spillerne kan ta steget opp og takle profflivet.

### Mål

- Forsyne A-laget med spillere for å oppnå mål om 30% lokalt egenutviklede spillere.
- Hevde seg i Interkrets A eller Nasjonalserie.
- Komme til minimum kvartfinalen i NM hvert år.
- Spille seniorfotball i 3.divisjon.
- Søke referansekamper mot utenlandsk motstand hvert år.

### Tiltak

- Tropp: Hovedkjernen skal bestå av spillere fra Fredrikstad-regionen med et godt ferdighetsnivå og en riktig mentalitet (evnen og viljen til å lære). Unntaket er spillere med ekstra spennende ferdigheter, som trengs å formes. Sammensetningen skal være av første- og andreårs juniorspillere. Unntaksvis sisteårs-spillere som enten er aktuelle for A-lagspill eller er gode rollemodeller.
- Opplegg: Systematisk kartlegging av fysiske, tekniske, taktiske og mentale ferdigheter. Individuell spilleroppfølging. Referansekamper. Balanse mellom utfordring- og mestringsfølelse.
- Team: To trenere, lagleder og en felles keepertrener sammen med G16 og G14. I tillegg skal det legges til rette for medisinsk oppfølging og fysisk trening.

# G16

## Visjon

Gi det beste trenings- og kamptilbudet i Østfold Fotballkrets for spillere i alderen 14-16 år, med formål om å bli toppspillere. I FFK skal utviklingsavdelingen ha et stort fokus på individuell utvikling.

## Formål

Etterleve god trenings- og prestasjonskultur. Videreutvikle tekniske ferdigheter, innlæring av taktiske og mentale egenskaper, samt bygge fysisk karakter.

## Mål

- 70% prosent av siste års G16-spillere skal være gode nok for G19 ved sesongslutt.
- Hevde seg i Interkrets eller Nasjonalserie.
- Komme til minimum kvartfinale i NM hvert år.
- Søke referansekamper mot utenlandsk motstand hvert år.

## Tiltak

- Tropp: Hovedkjernen skal bestå av spillere fra Fredrikstad-regionen med et godt ferdighetsnivå og en riktig mentalitet (evnen og viljen til å lære).
- Opplegg: Systematisk kartlegging av fysiske, tekniske, taktiske og mentale ferdigheter. Individuell spilleroppfølging. Referansekamper. Balanse mellom utfordringer og mestringsfølelse.
- Team: To trenere, lagleder og en felles keepertrener sammen med G19 og G14. I tillegg skal det legges til rette for medisinsk oppfølging og fysisk trening.

# G14

## Visjon

Gi det beste trenings- og kamptilbudet i Østfold Fotballkrets for spillere i alderen 13-14 år, med formål om å bli toppspillere. I FFK skal utviklingsavdelingen ha et stort fokus på individuell utvikling.

## Formål

Lære spillerne hva en god trenings- og prestasjonskultur er. Utvikle tekniske ferdigheter og evnen til å reflektere over og evaluere egne prestasjoner.

## Mål

- 90% prosent av siste års G14-spillere skal være gode nok for G16 ved sesongslutt.
- Hevde seg i KM15, nasjonal serie og referansetiltak.
- Søke referansekamper jevnlig mot topp nasjonal og/eller internasjonal motstand.
- Utvikle selvstendige spillere som tar ansvar for egen utvikling.

## Tiltak

- Tropp: Troppen skal bestå av spillere fra Fredrikstad med et godt ferdighetsnivå og en riktig mentalitet (evnen og viljen til å lære).
- Opplegg: Systematisk kartlegging av fysiske, tekniske, taktiske og mentale ferdigheter. Individuell spilleroppfølging. Referansekamper. Balanse mellom utfordringer og mestringsfølelse.
- Team: To trenere, lagleder og en felles keepertrener sammen med G19 og G16. I tillegg skal det legges til rette for medisinsk oppfølging og skadeforebyggende trening.



# KVINNELAGENE

Kvinnefotball ble etablert i FFK i 2019, for første gang i klubbens historie.

Initiert av Begby IL og Lisleby FK ble kvinnefotballen samlet i FFK og klubbens første kamp for kvinner ble sparket i gang 10. mai 2019!

Klubbens kvinneavdeling er underlagt Utviklingsavdelingen, og består av en J17-tropp og en seniortropp. I startfasen har lagene vært et breddetilbud, men skal i et naturlig og passende tempo utvikles og spisses til å bli elite-lag på linje med klubbens guttelag- og herrelag. Hovedformålet med lagene er å sørge for at jentespillere fra Fredrikstad har et godt sportslig tilbud i egen by fra ungdomsalder gjennom By-lag, regionslag og opp til seniorfotballen. Her skal det samles ressurser, kompetanse og spillere med ambisjoner i en og samme klubb.

Klubben skal i samarbeid med klubbene i By-samarbeidet arbeide aktivt for at breddetilbudet opprettholdes ute i en eller flere av samarbeidsklubbene etter hvert som elite-satsningen i FFK skrider fram, slik at frafall fra kvinnefotballen unngås i størst mulig grad.

Både J17 og A-lag har all sin aktivitet på Fredrikstad Stadion med egne arealer for både garderobe, trenerkontor og lagerrom.

Kvinnelagene har egen Kvinnefotballansvarlig som overordnet leder og solide støtteapparat for begge lag.

Gjennom By-lagene for jenter gjøres potensielle nye spillere seg kjent med klubben, og vice versa. I tillegg er intensjonen med denne aktiviteten å utvikle og forberede spillerne til et best mulig sportslig nivå når de evt. blir FFK-spillere.

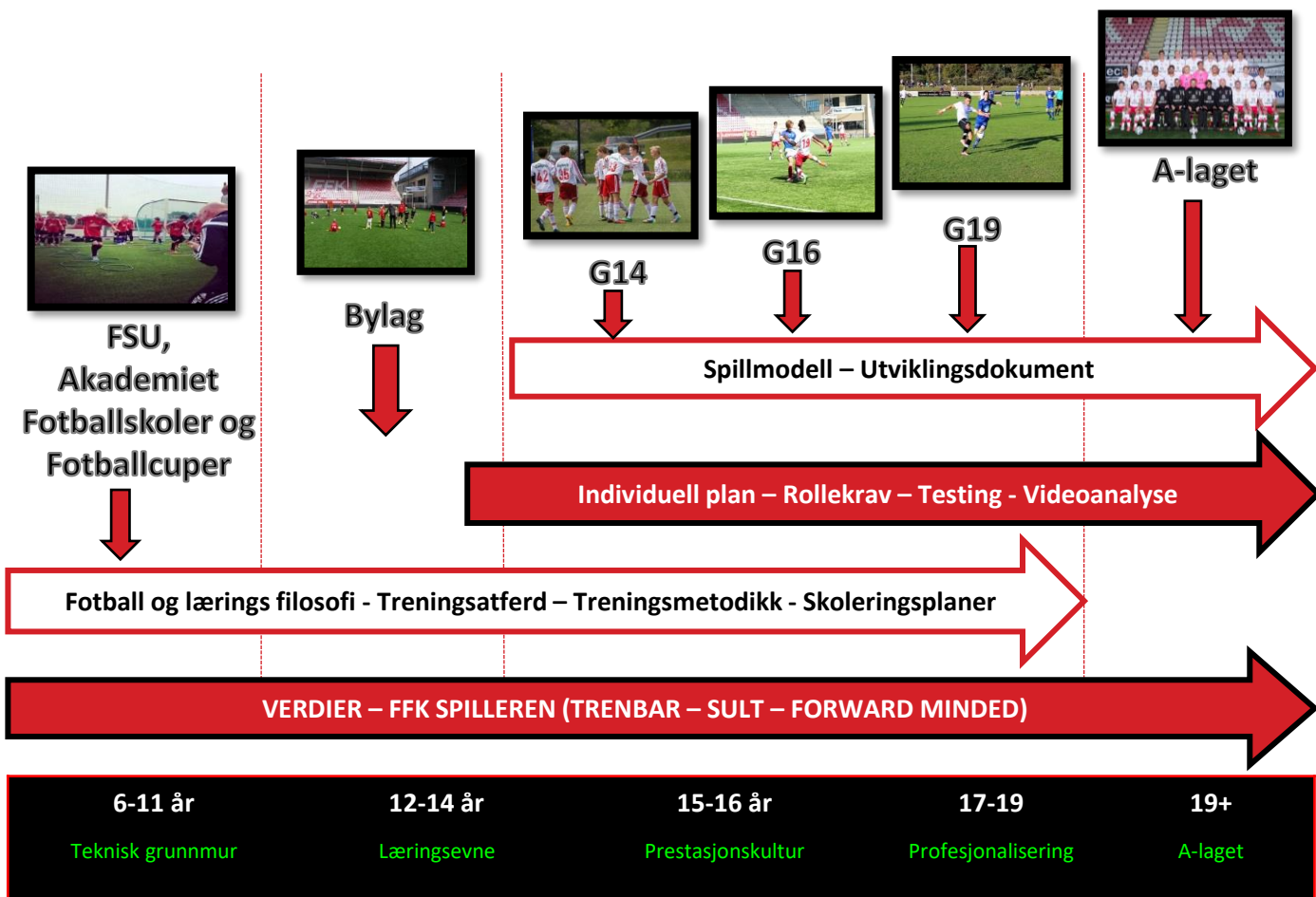


# DEN RØDHVITE TRÅDEN

FFK skal være en klubb med en rød hvit-tråd gjennom hele organisasjonen. Formålet med dette er en helhet i innhold og progresjon helt fra 6 åringene i By-samarbeidet til A-laget i FFK. Dette vil gi mer kraft og kvalitet i arbeidet.

Oversikten nedenfor viser hva som skal være felles for hele klubben og hva som er særegent for hvert alderstrinn.

FFK sin læringskole består av ulike arenaer. Hver arena har sine egne kjennetegn ved alder og innhold. Formålet med å bli skolert gjennom de ulike påvirkningsarenaene i læringskolen er å bli god nok til å spille for A-laget, og bidra til å oppnå klubbens mål.



# SPAREBANK 1 ØSTFOLD AKERSHUS AKADEMIET

## Visjon

Gi spillere i alderen 9-14 år ekstra trening med kvalifiserte trenere utover den lokale klubbens tilbud. Akademiet er en viktig arena for å starte innlæringen til FFK Spilleren. Her får spillerne treninger som forbereder de fysisk, taktisk, teknisk og mentalt på hverdagen som venter dem i FFK sin Utviklingsavdeling.

## Formål

Innlæring av grunnleggende tekniske ferdigheter og utvikling av et bredt ballrepertoar til de mest ivrige barna i byen.

## Tiltak

- Samarbeid med FSU: Etter skoletid tilbud for barn fra 1-3. klasse ute i klubbene.
- Akademi-treninger: Treninger på kveldstid for barn fra 4-6. klasse på Stadion.
- Spesialtrening for både utespillere og keepere.
- Utviklingsarena for ambisiøse trenere.



## FOTBALLSKOLENE & BARNECUPENE

## Visjon

Gi barna i byen positive og lærerike fotballopplevelser på Fredrikstad Stadion. Knytte spillere og deres familier til Fredrikstad Stadion og FFK.

## Formål

Motivere barn fra 6-12 år til å øke sin treningsmengde og utvikle en mestringsorientert motivasjon. Gi spillerne læring i gode trenings- og kampholdninger som kan videreutvikles i egen klubb.

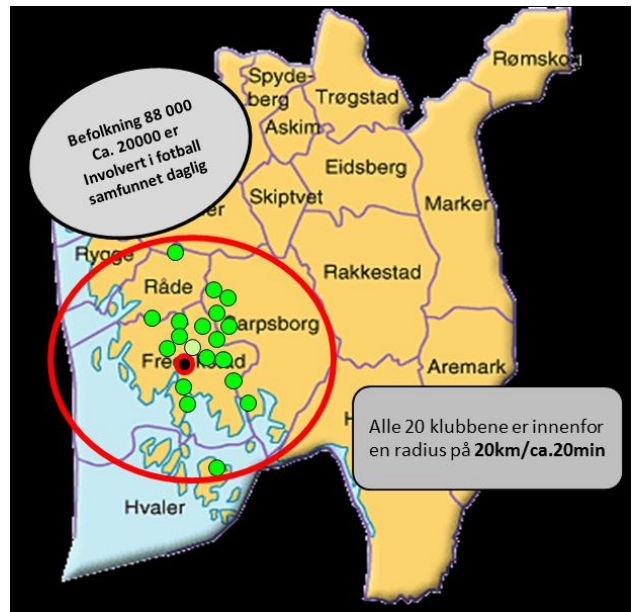
## Tiltak

- Fotballskole i august med kompetente trenere, samt assistenter fra bl.a. klubbens a-lag og juniorlag. Opp til 200 deltagere.
- Fotballskole i høstferien med kompetente trenere, samt assistenter fra bl.a. klubbens a-lag og juniorlag. Opp til 100 deltagere.
- Barnecuper med påmeldte lag fra hele regionen. Cupstart på fredag ettermiddag og avslutning på søndag kveld. Flere hundre deltagende lag fordelt på en 5er og 7er cup.
- På barnecupen skal spillere, ansatte og Styret i FFK være tilstede og ha oppgaver.
- Tilby trenere i By-samarbeidet ulike roller i FFK sine tiltak.

# BYSAMARBEIDET

FFK har en egen samarbeidsavtale med fotballklubbene i Fredrikstad by. Målet med By-samarbeidet er:

- *Optimalisere trening- og kampaktivitet for satsningsspillere i By-samarbeid, koordinert av FFK.*
- *Skape en åpen og god dialog, samt å regulere og optimalisere spillerutvikling mellom partene.*
- *By-samarbeidet med FFK i front har som mål å legge til rette for tiltak og aktiviteter for kompetanseløft i aldersgruppen 6-12 år i klubbene med interne og eksterne tiltak og aktiviteter.*



## BYLAGET OG SONELAGENE

By-samarbeidet har som hovedmål å gi spillere som har gode forutsetninger for å hevde seg et differensiert ekstra tilbud med trening for jenter og gutter. Denne treningen skal gi de referanser og motivasjon til kvalitet i treningsarbeid i egen klubb. By-samarbeidet ønsker også å videreutvikles til å være et av landets beste kartleggingstiltak og referansetiltak for lokale spillere i alderen 12-14 år. Tiltak for kompetanseløft vil stå svært sentralt i By-samarbeidet.

## BY-SAMARBEIDET

FFK skal være kompetansesenteret for utviklingen av unge fotballspillere i Fredrikstad. I aldersgruppen 6-12 år handler det ikke om å utvikle spillerne direkte, men å systematisk utvikle trenerne og klubbene deres. FFK skal bidra til å utvikle trenerne i aldersgruppen 6-12 år og bidra til utviklingen av By-samarbeidets klubber. Gjennom fagsamlinger, kursing, klubbetilkjøp og andre tiltak skal FFK bidra til å løfte kompetansen og dermed utviklingen av fotballspillere i den yngste aldersgruppen. Styrets Sportslige leder har et overordnet ansvar for å påse at fellesmøter i By-samarbeidet gjennomføres etter aktivitetsplan.



# ADMINISTRASJON

Klubbens administrasjon skal bestå av godt kvalifiserte personer med god faglig kunnskap, utviklingsfokus og stor arbeidskapasitet. FFK sin visjon skal gjenspeile kvaliteten og kapasiteten til de ansatte i administrasjonen.

Klubben har som mål å utvikle organisasjonen i takt med fotballens krav og utvikling, for planperioden er **målet** å oppnå følgende stillinger i administrasjonen:

## DAGLIG LEDER

100% stilling

## SALGS- OG MARKEDSLEDER

100% stilling

## SPORTSLIG LEDER

100% stilling

## MARKEDS- OG KOMMUNIKASJONSMEDARBEIDER

100% stilling

## ADMINISTRASJONS- OG ØKONOMIANSVARLIG

100% stilling

## ARRANGEMENT- OG SAMFUNNSANSVARLIG

100% stilling

## ADMINISTRASJONSMEDARBEIDER

100% stilling

# FRIVILLIGHET

FFK har et stort antall frivillige som stiller opp for klubben på en rekke ulike områder.

Uten denne fantastiske innsatsen kunne aldri klubben fått til alt den gjør, verken i det daglige eller på kampdag.

Frivillig arbeid i FFK gjøres både i hverdagen med alt fra forefallende arbeid til administrative oppgaver, men ikke minst på hver eneste kamp hvor vakter, billettører, kioskansvarlige, medieansvarlige, maskotansvarlige osv. (lista er lang!) er med på å sørge for at FFK har blant de høyest rangerte arrangementene i ligaen.



# MARKED

## MÅL OG VISJON

FFK skal være en attraktiv samarbeidspartner for både lokale og nasjonale bedrifter og organisasjoner. FFK og Fredrikstad Stadion skal være et naturlig møtested for næringslivet.

FFK har som mål å kontinuerlig øke antall flerårs-avtaler for å skape forutsigbarhet og frigjøre arbeidskapasitet, dog ikke på bekostning av kontakten med den enkelte samarbeidspartner.

FFK skal være en innovativ aktør på vegne av Fredrikstad by og næringsliv. FFK skal fronte Fredrikstad som det fremste by-utviklingsområde i vår region med fremtidsrettet infrastruktur, sirkulær-økonomi og bærekraft.

## RESSURSER

For å kunne oppnå målene for markedsinntekter og oppfølging av samarbeidspartnere er det avgjørende at markedsavdelingen har tilstrekkelig med personressurser.

Markedsavdelingen har som mål å bestå av minimum to fulle årsverk, i tillegg til betydelig tid fra daglig leder, aktive styremedlemmer og eventuelle deltids- eller provisjonsansatte.

## FREDRIKSTAD FOTBALLINVEST

FFI samarbeider med FFK ved kjøp og salg av spillere. Hovedformålet med samarbeidet er å styrke FFK sportslig og økonomisk i et langsiktig perspektiv.

# PARTNERGRUPPER

*FFK sine partnergrupper er primært definert gjennom verdien på samarbeidsavtalen pr. gjeldende år. I disse avtalene kan ulikt innhold settes sammen ut ifra samarbeidspartnerens behov.*

## Kirkens Bymisjon Tribunen

Støttespillere til Kirkens Bymisjon Tribunen søker ikke profilering, men ønsker å bidra til FFK sitt samfunnsengasjement og økt fokus på Kirkens Bymisjon sine oppgaver i samfunnet.

## 1903 Partner

Den største partnergruppen i FFK, avtaler opp til kr. 100.000,-.

## FFK Partner

Denne partnergruppen er for bedrifter med avtaler mellom kr. 100.000,- og 300.000,-

## Hovedsamarbeidspartnere

Klubbens største partnere med innholdsrike avtaler på over kr. 300.000,-

Som hovedsamarbeidspartner øker profileringen i klubbens egen kommunikasjon.

## Generalpartnere

Klubbens hovedpartnere, denne finnes det normalt kun to av, en for senior-siden og en for utviklingsavdelingen. Partnerens logo pryder fronten på den tradisjonsrike drakten.





# NÆRINGSLIVETS MØTEPLASS

*FFK skal dyrkes som formell og uformell møteplass for samarbeidspartnere, slik at man opplever en unik verdi nærmest uavhengig av sportslige resultater.*

## **Kampopplevelsen**

Når FFK spiller kamp dyrkes felles glede på tribunen, mingling i restauranten eller skreddersydd hospitality for grupper. Gjennom dette vil partnere se verdi i å ta med ansatte, kunder eller andre.

## **Alltid Invitert**

Utover kamper gjennomfører FFK utvalgte arrangement, alene eller i regi av Fredrikstad Elite. Her kommer samarbeidspartnere med nettverkstilgang sammen. Aktivitetene skal bygge opp om relasjonsbygging og faglig inspirasjon.

## **Digitalt og 1-til-1**

FFK er bideledd mellom aktører som ellers sjeldent ville møtt hverandre. Ved behov bidrar vi med å sette partnere av FFK i direkte dialog med hverandre. I tillegg kan FFK bruke sine digitale kanaler til å promotere, engasjere eller inspirere våre samarbeidspartnere.

## **KOMMUNIKASJON**

*FFK er til enhver tid omgitt av stor interesse og engasjement fra omgivelsene. Klubben skal til enhver tid ha et bevisst forhold til egen kommunikasjon nedfelt i eget strategidokument.*

*FFK må selv ta ansvar for god, åpen og tydelig kommunikasjon til supportere, media, samarbeidspartnere, omgivelsene forøvrig og internt i klubben.*

*FFK skal ha et bevisst forhold til balansen i kommunikasjon for klubbens ulike avdelinger.*

## **Egne medier**

Gjennom sosiale medier, FFK Appen, epost-utsendinger, hjemmeside, SMS og mer skal klubben informere, vise åpenhet, inspirere, motivere og vise frem samarbeidspartnere.

## **Media**

FFK sin plass i medias søkelys skal ikke tas for gitt. Klubben må selv påvirke positiv med åpenhet, tilgjengelighet og proaktiv, god dialog med relevante nøkkelpersoner hos mediene.

## **Internt**

Så langt det lar seg gjøre, skal ansatte og andre involverte internt i FFK informeres så tidlig og nøyaktig som mulig om betydelig hendelser i klubben.

## **Medlemmer, samarbeidspartnere og supportere**

Gjennom digitale kanaler og fysiske samlingspunkter har FFK et ekstra ansvar for å kommunisere med sine mest trofaste supportere, medlemmer og samarbeidspartnere. Dette er grupper som spesielt bør ivaretas. De kan, gjort riktig, være de beste ambassadører og opp-snakkere for klubben.

Det skal gjennomføres minimum 3 medlemsmøter per år.





## FFK Gatelag

- 20-30 rusavhengige / tidl. rusavhengige i Fredrikstad gis et tilbud om trening **5 ganger pr uke**.
- **FFK var først ute i landet** og prosjektet er nå **videreført i 21 andre klubber**. Gatelagene er organisert gjennom Fotballstiftelsen.
- FFK sitt Gatelag-prosjekt produserer ca. **125 rusfrie timer hver uke**. Hver rusfrie time sparer lokalsamfunnet for betydelig kostnader til offentlige etater som politi, sykehus og skadeverk.
- Etter 10 år er mange personer blitt rusfrie gjennom FFK sitt Gatelag-prosjekt. Samfunnsøkonomisk beregnes det at en person som kommer ut av rusavhengighet og tilbake til samfunnet sparer samfunnet for titalls millioner kroner.
- Samarbeid med Helsedirektoratet, Fredrikstad Kommune, og flere private aktører i Fredrikstad.
- Gatelaget er vinnere uansett, men vi er også veldig stolte av 3 NM titler og 2 seriemesterskap de siste sesongene.
- I planperioden skal konseptet søkes videreutviklet i samarbeid med eksterne aktører, bl.a. gjennom mulig etablering av felles botilbud for Gatelagets spillere.





## SAMFUNN FFK FOR FREDRIKSTAD

FFK søker å påta seg samfunnsoppdrag i form av holdningskappende eller helsefremmende aktiviteter i samarbeid med lokale og nasjonale aktører.

Vi skal gjennom ett slikt samfunnsansvar gi tilbake til det samfunnet som støtter oss og står bak oss. Ett slikt ansvar skal også sees i kontekst av en personlig utvikling for våre spillere, og gi dem lærerike erfaringer utover fotballen.

FFK og Kirkens Bymisjon har i flere år samarbeidet for å gi et tilbud til de som står utenfor i samfunnet. Fra 2017 ble samarbeidet utvidet og blant annet ble «Elvesiden» tribunen omdøpt til Kirkens Bymisjon Tribunen.



# FFK sin KLUBBTURNE



## Klubbturne og Åpne Dager!

### Motivere og trene tusenvis av barn!

Med FFK sin klubbturne skal vi hjem til samarbeidsklubbene!

Gjennom hver sesong skal FFK sitt a-lag besøke samarbeidsklubbene våre i Fredrikstad for å inspirere og motivere til fotballaktivitet. På hvert besøk skal det gjennomføres en «mini-fotballskole» hvor lek og fotballmoro står i sentrum. Instruktørene er FFK sine a-lagsspillere.

I tillegg til besøk ute i samarbeidsklubbene skal det også gjennomføres «Åpne dager» på Fredrikstad Stadion hvor fotballsparkende barn i våre samarbeidsklubber kan besøke oss og delta på «mini-fotballskole» ledet av FFK sine a-lagsspillere.

# FREDRIKSTAD STADION

Fredrikstad Stadion er blant Norges flotteste fotballarenaer og befinner seg midt i Norges mest attraktive by, og tidl. Østfolds raskest voksende område. Beliggende midt i "smørøyet" med umiddelbar nærhet til Fredrikstad sentrum, byens næringsliv og regionens toppidrettssentrum har Fredrikstad Stadion en unik plassering for å være en vital del av Fredrikstad by.

FFK skal samarbeide tett med Fredrikstad Kommune og Værste AS for å sikre gode treningsfasiliteter for alle klubbens lag. I samarbeid med Høgskolen i Østfold, WANG Toppidrett Fredrikstad og Olympiatoppen Øst skal klubben optimalisere hele Fredrikstad Stadion som en treningsarena for utvikling av klubbens spillere.

FFK skal søke å videreutvikle Fredrikstad Stadion sine kommersielle muligheter gjennom nye konseptområder, for å øke klubbens inntjeningsmuligheter.



# ANLEGG- OG OMRÅDEUTVIKLING

Med Stjernen Hockey og Fredrikstad Ballklubb sin inntreden på Værste-området i nær fremtid, så vil «Campus Fredrikstad» og «Idrettens kraftsenter» legge mulighetene til rette for å skape et av landets beste toppidrettsmiljøer.

FFK skal være en pådriver for å bygge og utvikle et samarbeid mellom de ulike aktørene, slik at man utnytter fordelene ved samlokaliseringen i form av kunnskap, forskning, fasiliteter, administrative oppgaver og tjenester.

Fra og med 2019 er Fredrikstad Elite det formaliserte og forpliktende samarbeidet mellom klubbene. I planperioden har Fredrikstad Elite mål om å utvikle samarbeidet til klubbenes felles beste.

**SAMMEN ER VI STERKE!**



# SUPPORTERMILJØER

FFK har et inkluderende og godt supportermiljø. Supporterklubben vår heter Plankehaugen og sørger for flott stemning, tifo og viktig støtte på alle kamper! Supporterklubben holder til på ståfeltet på «Kirkens Bymisjon Tribunen» ved Elvesiden av Stadion.

Plankehaugen arrangerer turer til bortekamper med gode priser for medlemmer og bidrar til solid støtte fra tribunen også på bortearenaene.

For FFK er det også vesentlig med jevnlig kommunikasjon med supporterkoordinatorene for å sørge for godt samarbeid mellom supportere og arrangør både hjemme og borte.

I tillegg bistår supporterne til FFK med mye frivillig arbeid. En uvurderlig arbeidskraft som klubben setter stor pris på!

FFK og supporterne skal samarbeide tett, ha jevnlig dialog og ivareta god atferd i alle situasjoner hvor klubben er representert.



## ARRANGEMENT

FFK har en av Norges flotteste fotballarenaer og Norges beste fotballpublikum. A-lagskamper på Fredrikstad Stadion skal være en god opplevelse, uavhengig av resultatet på banen.

FFK har som mål å være blant de 3 beste i NFF sin kåring av beste kamparrangør hver sesong i den divisjonen laget befinner seg i.

FFK sitt arrangementsapparat har høye krav til gjennomføring av alle A-lagets hjemmekamper. Sikkerhetsrutiner, kursing av bemanning, samarbeid med brannvesen, politi og Røde Kors skal til enhver tid oppfylle kravene til gjennomføring av fotballkamper på høyeste nivå i Norge.

# FFK TRENGER DEG!



TARIK ELYOUNOUSSI

LUDVIG BEGBY

PER "SNÆBBUS" KRISTOFFERSEN

**Bli medlem – Sammen er vi sterke!**

[se fredrikstadfk.no](http://fredrikstadfk.no) for innmelding og medlemsfordeler

