



DETTE ER FFK

2019 - 2023



FREDRIKSTAD FOTBALLKLUBB



Virksomhetsplan 3.0 - 2019





INNHOLD

ORGANISASJON OG VERDIER

Identitet	3
FFK sin DNA	4
Verdier	5
Politiske retningslinjer – FFK Styret	6
Organisasjonskart	7
FFK – Mål og strategi 2019-2023	8
FFK KPI	9
Rollebeskrivelse – Ledelse	10

SPORT

Sportslige arenaer	11
A-laget	12
Støtteapparat A-lag	13
Troppsammensetning A-lag	14
Spillerlogistikk A-lag	15
Utviklingsavdelingen	16
Støtteapparat Utviklingsavdeling – G19	17
G16 – G14	18
Den Rødhvite Tråden	19
Akademi, skoler, cuper	20
Bysamarbeidet	21
FFK Kvinner	22

DRIFT

Administrasjon - Frivillighet	23
Marked - Partnergrupper	24
Kommunikasjon- Møteplass	25

SAMFUNN

Gatelaget	26
FFK for Fredrikstad	27
FFK Klubbturne	28

ANLEGG & ARRANGEMENT

Fredrikstad Stadion	29
Områdeutvikling	30
Arrangement – Supportermiljøer	31





**FFK er en sentral del av det som gir
Fredrikstad sjel og identitet**

**FFK *er* Fredrikstad
Fredrikstad *er* FFK**

Sammen er vi sterke!



FFK sin DNA

Hva er Fredrikstad Fotballklubbs konkurransearena?	Vi er et fotball-lag som er del av byens sjel og identitet. Vi konkurrerer med andre fotball-lag (i ulike ligaer) og med alle andre lag og foreninger i byen om sponsormidler, engasjement og oppslutning.
Hva er situasjonen / det store bildet?	Fredrikstad er kåret til Norges mest attraktive by, og FFK er del av det som gjør byen bra. Fredrikstad-folk er patrioter, de er engasjerte, og de ønsker virkelig at FFK skal lykkes. Klubben har vært gjennom en sportslig nedadgående periode, men har fått ny giv.
Hvem henvender FFK seg til?	Vi har flere hovedmålgrupper: spillere og stab, medlemmer og frivillige, sponsorer, samarbeidsklubber, supportere, byens befolkning, kommunen og politikere, fotball-Norge forøvrig.
Hva vet vi om disse målgruppene?	Fredrikstad-folk elsker fotball, de er stolte av byen sin, og de vil gjerne få være stolte av FFK også. Alle vil FFK vel.
Hva er det FFK tilbyr?	Vi skal spille fotball som gleder og engasjerer. Vi skal være en klubb som bidrar til tilhørighet og samhold. FFK på sitt beste kan gjøre Fredrikstad til et bedre sted å leve!
Hvorfor skal de tro på at FFK kan levere på dette?	Vår stolte historie. Vår flotte stadion. Vårt trofaste publikum. Folkets engasjement. Gjennom ydmykhet, åpenhet, profesjonalitet, hardt arbeid, kontinuitet og vilje til å lykkes skal vi følge en langsiktig plan mot våre mål. Trua kommer når vi viser resultater!
Hva skal være FFK sin rolle?	En gledesspreder og byens stolthet - FFK skal være et samlingspunkt og en sentral del av det som gir Fredrikstad sjel og identitet. Vi bidrar samfunnsmessig gjennom holdningsskapende arbeid. FFK skal bidra til at Fredrikstad forblir et godt sted å leve.
Hva skal være FFK sin personlighet?	FFK må fremstå som vinnere! FFK spiller underholdende fotball som gleder publikum. FFK er hardtarbeidende og blør for drakta. FFK er ydmyke, ærlige, høflige, åpne, glade, positive, folkelige, inkluderende, lojale, ambisiøse og stolte!
Hva gjør FFK unike?	Gjennom en ærerik historie og sterkt engasjement er FFK blitt en del av byens sjel. Fredrikstad er FFK - FFK er Fredrikstad.
Hva er kjernen i FFK? Hva er klubbens DNA?	FFK og Fredrikstad – sammen er vi sterke!

Våre Verdier:

SAMLENDE – FOLKELIGE – YDMYKE - AMBISIØSE

SAMLENDE

FFK skal være et samlingspunkt og en sentral del av det som gir Fredrikstad sjel og identitet. En gledespreder og byens stolthet!

FOLKELIGE

Vi skal være åpne, ærlige og inkluderende i møte med ALLE!

YDMYKE

Vi er ydmyke og takknemlige for støtten og engasjementet fra omgivelsene våre. Vi evaluerer oss selv, har respekt for andres suksess og søker lærdom fra de fremste.

AMBISIØSE

Visjonen til FFK skal alltid være å høre til i toppen av Norsk fotball. Vi har vært best før, og skal gjennom målrettet hardt arbeid bli det igjen!

FREDRIKSTAD FOTBALLKLUBB



Sammen er vi sterke!



KLUBBPOLITISKE RETNINGSLINJER

FFK sin identitet og omdømme

FFK skal være byens stolteste produkt. Ledere, ansatte, trenere og spillere skal i stor grad ha lokal forankring og etterleve klubbens verdier. Klubbens drift skal være forenlig med sunne verdier. Klubben skal legge til rette for utviklingen av det hele mennesket. Dette gjelder for spillere, frivillige og ansatte.

FFK sitt kjennetegn

I kamp skal FFK sine spillere preges av energi, entusiasme, intensitet og hardt arbeid. Dette skal også kjennetegne alle som jobber og er aktive i hele FFK-miljøet. I tillegg skal prosessene rundt det sportslige arbeidet preges av viljestyrke, kompetanse og kontinuitet. Dette skal gi en langsiktig utviklings- og treningskultur som skaper og gjenskaper resultater.

Økonomi

FFK skal sette tæring etter næring og alltid budsjettere kostnader på et realistisk forventet inntektsnivå.

Klubben skal alltid strebe etter å utvikle de økonomiske forutsetningene for å ha best mulig rammevilkår for å nå den overordnede sportslige visjonen.

FFK STYRET – STYRESAMMENSETNING

Styrets sammensetning skal bære preg av at FFK er en profesjonell fotballklubb og en av Fredrikstad sine største merkevarer.

Som styremedlem i FFK representerer man alltid klubben. Styremedlemmer skal være åpne og inkluderende, stille opp og gi mye av seg selv til supportere, samarbeidsklubber og næringsliv.

Styret skal bestå av minimum 6 personer.

Valg gjøres i ekstraordinært Årsmøte innen utgangen av november årlig, dette for å sikre at ev. nye styremedlemmer deltar i prosessen med å beslutte rammebetingelser for kommende sesong.

Styreleder

Styreleder skal inneha en relevant utdanning og/eller betydelig erfaring innen bedriftsledelse og/eller organisasjonsledelse.

Styreleder har det overordnede ansvaret for klubbens drift, og har løpende dialog med daglig leder.

Styremedlemmer

FFK sitt samlede styre skal inneha kompetanse og/eller erfaring fra sport, økonomi, organisasjon, marked og bedriftsledelse.

Samlet er det sterkt ønskelig at styret har et stort og relevant nettverk i Fredrikstad.

To av styremedlemmene skal inneha særskilt kompetanse og/eller erfaring fra sport. Disse skal i tillegg være en del av den utvidede Sportslige Ledergruppen.

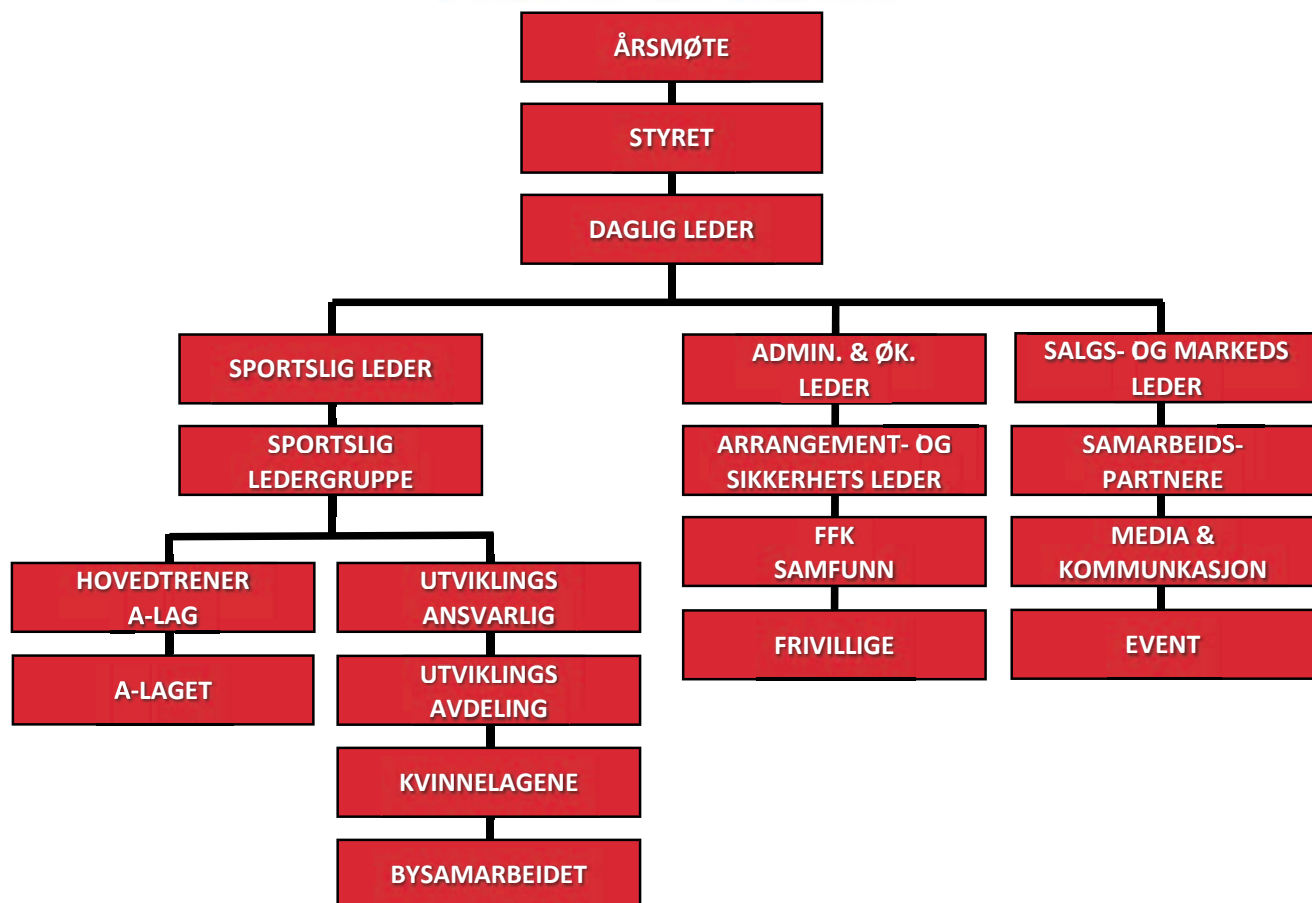
Ett av styremedlemmene skal inneha rollen som Sportslig Leder av styret.

Innsats

For å sikre ett godt beslutningsgrunnlag i styrearbeidet forventes det at styremedlemmer gjør seg synlig i og kjent med alle deler av klubbmiljøet gjennom året.

Videre forventes det at det utvises «dugnadsånd» i forbindelse med klubbens årlige Barnecup.

ORGANISASJONSKART



Hverdagsregler i FFK

Smil og hils til de som besøker oss!
Vær positiv og behjelpelig til gjester - Alltid!

Hold det ryddig og presentabelt!
Rydd - uavhengig av hvem som har rotet!

Start dagen med å hilse på alle!
Før du gjør noe annet, ta en hilserunde!

Vær ryddig i kommunikasjonen!
Har du noe på hjertet, så ta det opp på rett måte i de rette fora.



FFK sin visjon – Et etablert topplag i Norsk fotball

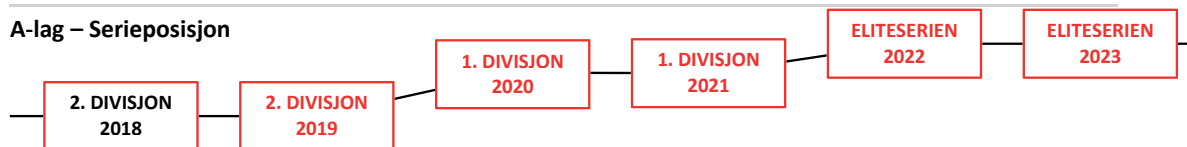
Mål – Strategier for perioden 2019-2023

	Sport	Omdømme	Kultur
Mål:	Topp 10 i Norsk fotball	Positivt omdømme	Utviklingskultur
Strategi:	<p>Følge retningslinjene i «Virksomhetsplanen» for å skape kontinuitet.</p> <p>Kompetanse og erfaring i støtteapparat til a-laget.</p> <p>Treningskultur, ambisjon og profesjonalitet i spillergruppene.</p> <p>Sikre god kvalitet og gruppedynamikk i spillergruppene gjennom strukturert og planmessig spillerlogistikk.</p> <p>Spillere i FFK skal teste på et høyt nasjonalt nivå på fysiske tester.</p> <p>Kvalitet og kompetanse i utviklingsarbeidet for alle aldersgrupper, fra G14 til A-lag.</p> <p>Bidra med kompetanse til utvikling av breddeklubbene i Fredrikstad.</p> <p>Bærekraftig økonomi som samtidig muliggjør oppnåelse av klubbens sportslige målsetninger.</p> <p>Sikre topp helårlege treningsfasiliteter for alle klubbens lag.</p>	<p>Være samlende, folkelige, ydmyke, ryddige og pålitelige.</p> <p>Dyrke gode relasjoner til medlemmer, supportere og samarbeidspartnere.</p> <p>Utvikle og opprettholde et fullverdig tilbud på kvinnesiden for J17 og Kvinnelag, samt utvikle Bylag for J12-J14.</p> <p>Ta samfunnsansvar gjennom holdningsskapende og helsefremmende arbeid.</p> <p>Utnytte Fredrikstad stadion som samlingspunkt for fotballen og fotballinteresserte i distriktet.</p> <p>Fokus på godt samarbeid og relasjoner med samarbeidsklubbene i Fredrikstad.</p> <p>Tydelig og konsistent kommunikasjon som fremhever og profilerer alle sider av klubbens virksomhet.</p> <p>Vokse oss «større og sterkere» gjennom å utvikle og rekruttere nye lokale ambassadører som fremsnakker klubben, samt bruker sin tid og kompetanse på den.</p>	<p>Ansatte, trenere og spillere utnytter hver dag til å utvikle seg selv og klubben vår.</p> <p>Som ansatt, trener, spiller og tillitsvalgt representerer man alltid klubben. Alle skal til enhver tid etterleve klubbens verdier.</p> <p>Kontinuerlig utvikle organisasjonen, fasiliteter, anlegg og systemer i takt med våre ambisjoner og fotballens utvikling.</p> <p>Videreutvikle klubben som en attraktiv plass for frivillige ressurser.</p> <p>Videreutvikle toppidrettskultur på tvers av idretter gjennom aktiv deltagelse i Fredrikstad Elite og kompetanseklyngen på Værste-området. Pådriver for å opprette trenerutdanning ved HiØ.</p> <p>Sikre sportslig samhandling gjennom jevnlig møter i Sportslig Ledergruppe.</p> <p>FFK sine ledere og trenere skal ha en ambisjon om å bidra i nasjonale miljøer og beslutningsfora, både for å hente impulser og for å bidra for Norsk fotball.</p>

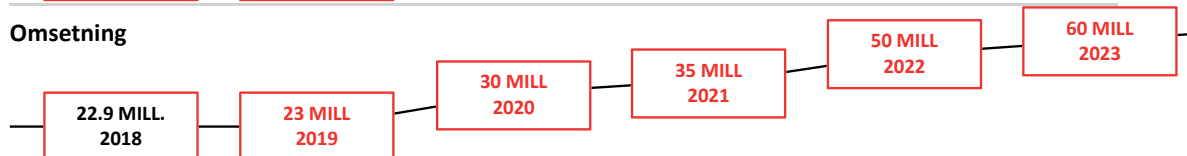
MÅLTAVLE 2019 – 2023

FFK har for den kommende 5 års perioden valgt følgende målindikatorer/KPI (Key Performance Indicators) for oppfølging av den totale driften av klubben

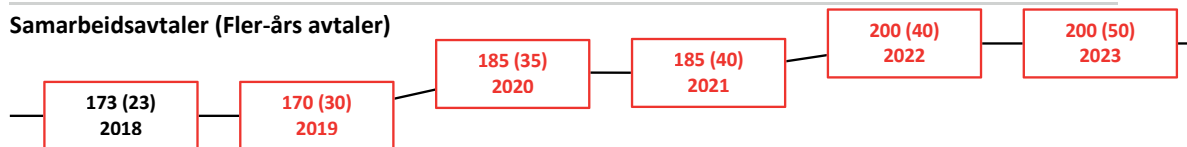
A-lag – Serieposisjon



Omsetning



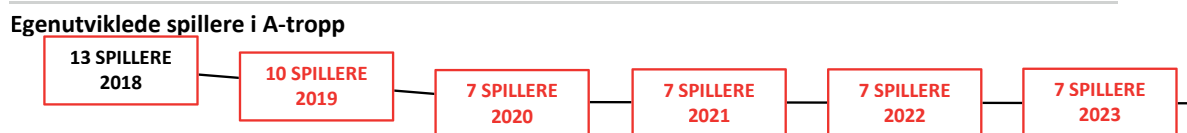
Samarbeidsavtaler (Fler-års avtaler)



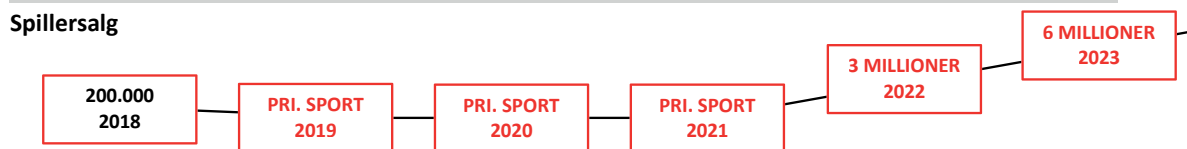
FOS-nivå (Finansielt oppfølgingsystem)



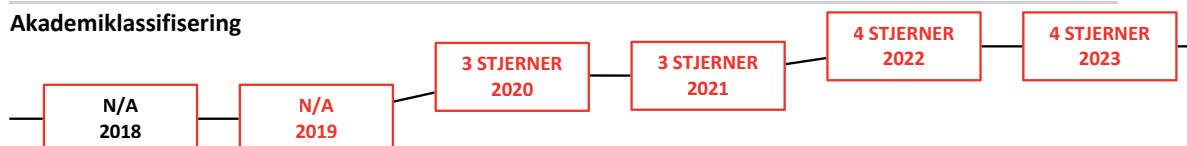
Egenutviklede spillere i A-tropp



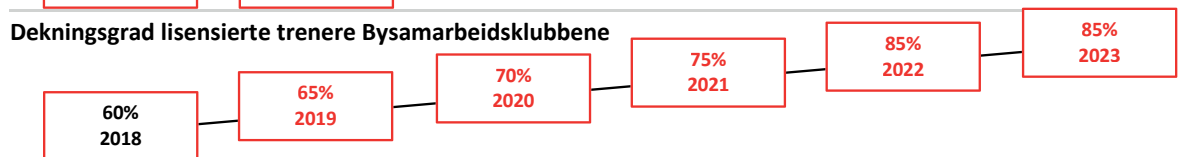
Spillersalg



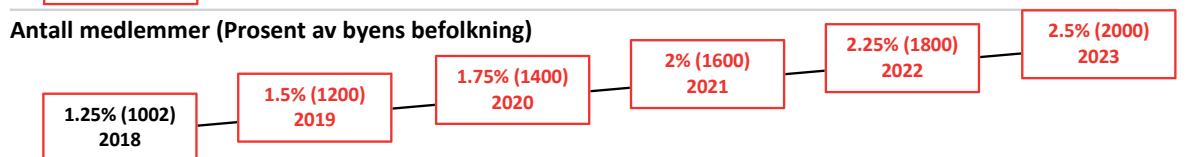
Akademiklassifisering



Dekningsgrad lisensierte trenere Bysamarbeidsklubbene



Antall medlemmer (Prosent av byens befolkning)



Samfunnsoppdrag



ROLLEBESKRIVELSE - LEDELSE

Årsmøte

Årsmøtet oppnevner medlemmer til styret, herunder styreleder, nestleder, sportslig leder. Årsmøtet oppnevner også medlemmer til klubbens komiteer.

Styrets rolle

Styret skal etablere mål og strategier for klubben gjennom årlig revidering av klubbens planverk, og en halvårlig evaluering av dette. Styret skal sikre at budsjett og de politiske retningslinjene for all sportslig aktivitet følges. Styret ansetter daglig leder og hovedtrener.

Daglig leder

Har hovedansvaret for klubbens daglige drift. Har ansvaret for personaloppfølging og for å skape et godt arbeidsmiljø som følger klubbens verdier og retningslinjer. Hovedansvarlig for å utvikle klubben i tråd med dens visjon og mål både på kort og lang sikt.

Administrasjons- og økonomiansvarlig

Ansvarlig for administrative oppgaver og at klubben har god oversikt og kontroll på økonomien. Ansvarlig for å utarbeide budsjett, periodisk rapportering og likviditetsstyring.

Salgs- og markedsansvarlig

Ansvarlig for klubbens markedsinntekter og pleie av klubbens samarbeidspartnere. Har i tillegg ansvaret for media og markedskommunikasjon.

Sportslig leder

Overordnet sportslig ansvarlig i FFK, inkludert system- og kulturbygging og spillerlogistikk a-lag. Er overordnet leder for Utviklingsansvarlig. Ansvarlig for at Virksomhetsplanen følges av Sport i FFK.

Sportslig ledergruppe

«Teknisk hjerte» består av daglig leder, sportslig leder, hovedtrener a-lag og utviklingsansvarlig. Gruppen møtes ukentlig og dens hovedformål er å sørge for planlegging og godt samarbeid internt på Sport.

Min. 6 ganger pr. år utvides gruppen til å også inneholde Styreleder og Styrets sportslige leder.

Sportsutvalg Kvinnefotball

FFK har fra 2019 etablert et kvinnetilbud på Senior og J17-nivå. I oppstartsfasen vil denne avdeling ledes av eget Sportsutvalg.

Hovedtrener a-lag

Resultat- og utviklingsansvarlig for klubbens a-lag.

Utviklingen av spillere og lag skal følge klubbens verdier og den gjeldende sportsplanen.

Utviklingsansvarlig

Overordnet utviklingsansvar i klubben. Ansvarlig for at klubbens sportsplan følges i alt utviklingsarbeid i klubben og en sterk måloppnåelse.

Har personal- og budsjettansvar for utviklingsavdelingen. Kontaktperson mot Wang.

SPORTSLIGE ARENAER

A-lag

FFK sitt a-lag spiller i dag i Postnord-ligaen. Det overordnede langsiktige målet er å etablere laget blant Norges 10 beste lag.

Rekruttlag

FFK sitt rekruttlag spiller i dag i 4. divisjon. Hovedmålet for laget etter spissingen av seriesystemet er å spille i 3. divisjon.

G19

FFK sitt G19 lag spiller i dag i Junior Interkrets A. Lagets hovedmål er å levere utviklende prestasjoner og være trygt plassert i divisjonen.

G16

FFK sitt G16-lag spiller i dag på Gutt Interkrets. Lagets hovedmål er å levere utviklende prestasjoner og være plassert blant de beste lagene i divisjonen.

G14

FFK sitt G14-lag spiller i dag i G15KM. Lagets hovedmål er å utvikle fotballspillere og skape profesjonelle holdninger som gir et godt fundament for videre utvikling i FFK-systemet.

Bylag

Bysamarbeidet har som hovedmål å gi spillere med gode forutsetninger, både i kort og langt perspektiv, et differensiert ekstra tilbud med trening. Bylagene er for jenter og gutter i alderen 12 år og gruppene trener 1-2 ganger per uke.

FFK Akademiet

FFK Akademiet er et tilbud bestående av én, to eller tre treninger i uka og er et supplement til aktiviteten i klubb for spillere i alderen 9-13 år. For alderen 6-9 år samarbeider FFK med Fokus Spillerutvikling.

Fotballskole

FFK har en viktig rolle som regionens flaggskip innen fotball og skal skape glede og tilhørighet blant byens unge fotballspillere. Fotballskolen er en uke med mestring og utvikling som knytter opp mot 200 barn til FFK og Fredrikstad Stadion.

FFK Barnecuper

Fotballcuper for barn er populært og Stadion er en ideell arena for en slike fotballfester. Barnecupene er for barn i alderen 6-13 år, og har som mål å være fullbooket hvert år.

FFK Old Boys

FFK Old Boys spiller i Veteranserien, som er ligaen for voksne over 39 år. Dette er arenaen for de som fortsatt ønsker å spille fotball, sosialisere seg med likesinnede og bidra til utviklingen av klubbmiljøet.

FFK Kvinner A-lag / FFK J17

Kvinnelaget er et nyetablert samarbeidsprosjekt mellom Lisleby, Begby og FFK. De spiller i 3. divisjon og er i første omgang et breddetilbud.

J17 er fordelt på 3 ulike lag i seriesystemet og har tilholdssted på Lisleby og Begby.

Gatelaget

Gatelaget er ett tilbud til rusavhengige, og deltar i både seriespill og nasjonale turneringer i regi av Fotballstiftelsen.



A-LAGET



TRENERTEAM OG STØTTEAPPARAT A-LAG

A-lagets trener- og støtteapparat skal bestå av godt kvalifiserte personer med god faglig kunnskap og stor arbeidskapasitet. FFK sin visjon skal gjenspeile kvaliteten og kapasiteten til a-lagets trener- og støtteapparat.

Klubben har som mål å utvikle organisasjonen rundt det sportslige i takt med fotballens krav og utvikling, for planperioden er **målet** å oppnå følgende trener- og støtteapparat for a-laget:

HOVEDTRENER

100% stilling

ASSISTENTTRENER

100% stilling

KEEPERTRENER

50% stilling (50% U-avdeling/Wang)

TOPPSPILLERUTVIKLER / ANALYSE

100% stilling

SPEIDER

50% stilling

ADMINISTRATIV ANSVARLIG

100% stilling

FYSISK TRENER

100% stilling

MEDISINSK ANSVARLIG

100% stilling (ev. innleid i tilsvarende)

KOSTHOLD / ERNÆRING

25% (innleide tjenester)

MENTAL TRENER

25% (innleide tjenester)

A-LAGET

- A-laget er klubbens hovedprodukt og kjernevirksomhet. A-laget har et 5-års mål om å etablere seg blant de 10 øverste klubbene i Eliteserien.
- FFK skal ha en sterk trenings- og prestasjonskultur hvor spillere og ledere bruker hver eneste dag til å utvikle seg selv og laget. Det skal årlig utvikles coaching- og lagbyggingsdokumenter.
- A-laget skal til enhver tid ha en konkurransedyktig tropp med kvalitet til å oppnå klubbens sportslige mål.
- Laget skal fremstå og oppleves som energisk og hardtarbeidende i både trening og kamp.
- FFK skal beherske alle spillets faser, men kjennetegnes av stor bevegelse og forflytningskapasitet i angrep og forsvar. Med en grunnide om å utnytte motstanders ubalanse, ved gjennombruddsdyktighet og med god balanse i eget lag.
- Spillerne på FFK sitt a-lag skal teste på et høyt nasjonalt nivå på fysiske tester, og progresjonen skal kunne dokumenteres.
- Som leder, trener og spiller i FFK representerer man alltid klubben. Disse skal leve opp til klubbens verdier.



TROPPSAMMENSETNING A-LAG

Førstelagsspillere 16-18 spillere

Førstelagsspillere konkurrerer om en plass i førsteellevaren og er godt kvalifisert til å spille kamp på det nivået a-laget til en hver tid befinner seg.

Innhoppere 2-4 spillere (16-23 år)

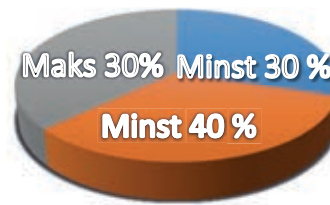
Innhoppere er unge utviklingsspillere som er fullverdige medlemmer av a-stallen.

Hospitanter 2-4 spillere (16-19 år)

Hospitanter er spillere som tilhører klubbens juniorlag, og som jevnlig trener med a-laget. Hospitantgruppen er dynamisk basert på enkeltspilleres individuelle utvikling

Tropen til FFK skal ha en balanse i forhold til spillernes individuelle prestasjonsutvikling. Dette vil legge til rette for en god balanse mellom prestasjonspotensial og de økonomiske kostnadene gruppen har. I tillegg vil en god miks på spillerens alder sørge for et godt læringsmiljø for de unge spillerne i tropen, samtidig som man sørger for at tropen er konkurransedyktig i forhold til klubbens til enhver tid gjeldende mål.

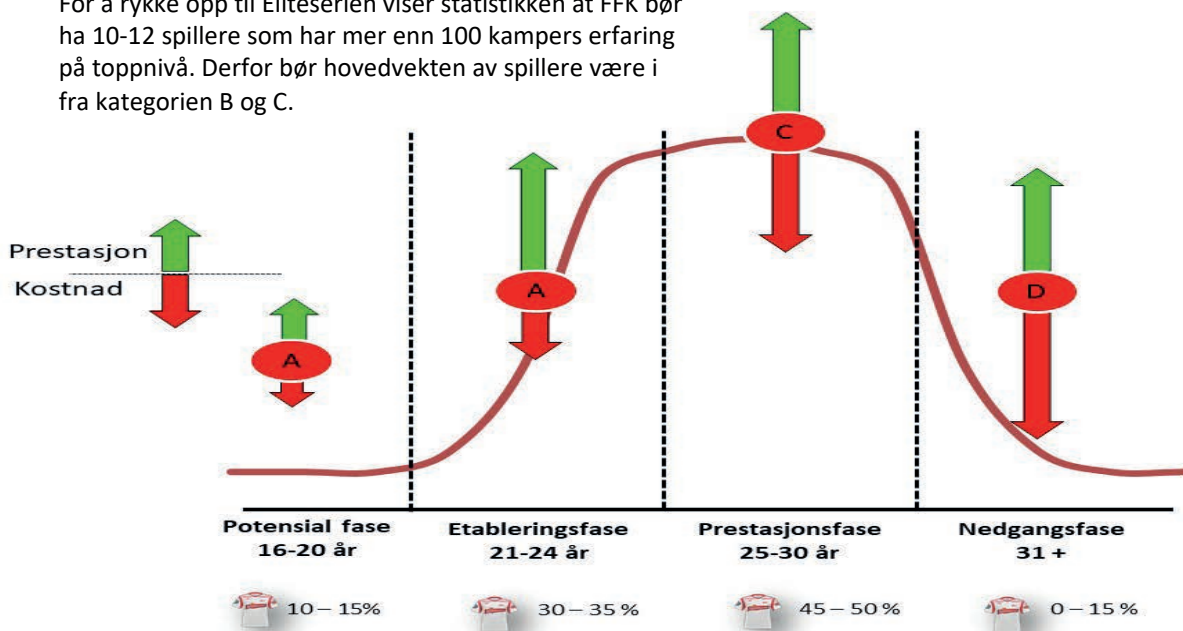
For å rykke opp til Eliteserien viser statistikken at FFK bør ha 10-12 spillere som har mer enn 100 kampers erfaring på toppnivå. Derfor bør hovedvekten av spillere være i fra kategorien B og C.



- Klubb spiller
- Nasjonalspiller
- Frispiller

Mål for perioden

- 1 spiller skal gå fra «Hospitant» til «Innhopper» hvert år
- Over 3 år skal 2 «Innhoppere» bli til «Førstelagsspillere»
- De siste 3 år skal i snitt a-tropen bestå av 30% klubbspillere
- Et FFK i Eliteserien skal sette seg mål for salg av spillere, frem til da vil mest sannsynlig opprykk gi større verdistigning enn enkeltstående salg.

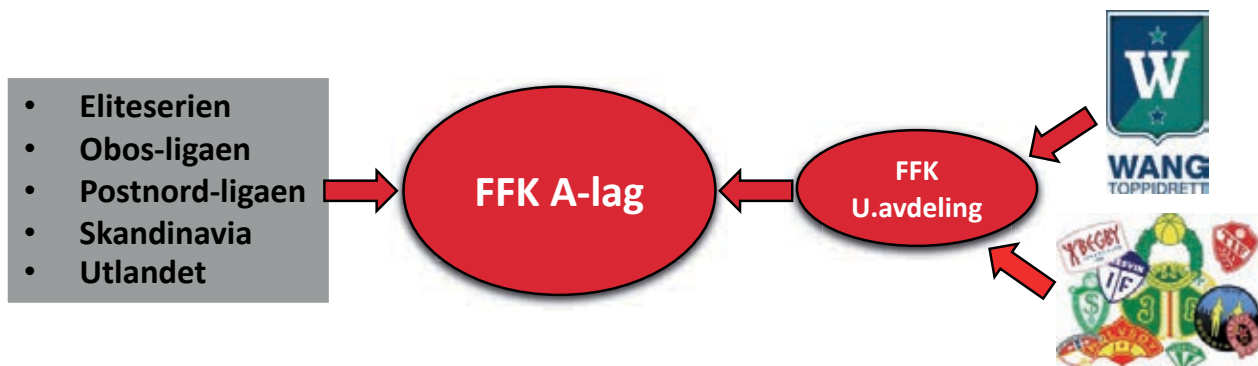


SPILLERLOGISTIKK - REKRUTTERING

Spillerlogistikk er et avgjørende område for å lykkes både sportslig og økonomisk.

Ledet av Sportslig Leder skal FFK være systematiske og grundige i søken etter nye spillere til klubbens a-lag.

FFK skal bruke betydelig tid på kartlegging av spillere, samt at klubben skal opparbeide og opprettholde et stort nettverk av personer som bistår med å holde oversikt på de prioriterte ligaene.



Kriterier ved rekruttering

- **Kamphistorikk** – Spillere skal ha en fyldig og nylig kamphistorikk.
- **Skadehistorikk** – Spillere skal ha en begrenset skadehistorikk.
- **FFK spiller** – Spillere skal passe til kriterier for FFK-spilleren.
- **Pris** – Kostnad skal være på et fornuftig nivå og innenfor satte rammer.
- **Rollekrav** - Spillere skal ha utpregede spissferdigheter i sin posisjon.

Prioriterte rekrutteringsområder

1. Intern i klubb
2. Fredrikstad/Østfold
3. Nasjonalt
4. Skandinavia
5. Utlandet



FFK SPILLEREN

Ledertyper

- **Arbeidende leder** – Går foran. Gir gruppa energi.
- **Verbal leder** - Binder individ og lag sammen, uansett prestasjon.
- **Taktisk leder** - Egenskaper til å lede laget ut ifra kamputviklingen.
- **Teknisk leder** - Leder ved sine prestasjoner. Kampavgjørende.

Vinnerhjerne

- Spill- og kampforståelse
- Ærlig og lojal
- Komfortabel med å være ukomfortabel

Rødt hjerte

- Spillere som elsker å prestere når man har alt å tape
- Lidenskapelig
- Hardtarbeidende



UTVIKLINGSAVDELINGEN

«Skape egne spillere i bestemte roller som gjør at de har ferdigheter og egenskaper som A-laget behøver i dag og i fremtiden»

Gjennom By-samarbeidet, G14, G16 og G19 er hovedmålet til FFK sin Utviklingsavdeling å utvikle selvgående spillere med stor problemløsningskapasitet, effektiv tilpasningsdyktighet og med høy intensitet i spillet. Gjennom dette skal det tilbys det beste trening og kamptilbudet i Østfold for spillere i alderen 12 -19 år.

I FFK sin utviklingsavdeling settes spillernes individuelle utvikling i fokus. Spillerne skal settes i strekk gjennom tydelig forhøyede krav og forventninger i trening og kamp, gjennom et verdigrunnlag som gjør at prestasjonsmiljøet skaper spillere som jobber hardt for å nå egne og klubbens mål.

Utviklingsavdelingen i FFK har et eget budsjett, målet i perioden er at budsjetter skal ha en jevnlig opptrapping hvert år i takt med klubbens økte totalbudsjett.

Det skal minimum settes av midler til å oppnå 3 stjerner ved spill i Obosliga eller høyere.

FFK som klubb skal etterleve kravene i Akademiklassifiseringen. Derfor må klubben etterleve terskelkravene som omhandler økonomi – kompetanse og fasiliteter.

Ut ifra Akademiklassifiseringens kriterier skal FFK ha minimum 3 stjerner i Akademiklassifiseringen ved spill i Obosliga eller høyere.

Klubben skal videreutvikle et bredere skolesamarbeid med flere skoler for å finne sterkere synergier for våre spillere.

Konkret målsetting



- Minst 5 spillere skal representere Norge på aldersbestemte landslag per år.
- Minst en egenutviklet spiller som debutterer på A-laget i seriekamp hvert år.
- Hvert år skal minst en spiller gå fra «Hospitant» til «Innhopper» i A-lagstroppen.
- Over 3 år skal min. 2 «Innhoppere» blir til «Førstelagsspillere».
- I løpet av en 3 års periode skal A-troppen i snitt ha bestått av min. 30% egenutviklede spillere.
- I løpet av en 3 års periode skal FFK selge egenutviklede spillere for min. 3 millioner kroner.
- Målene til Utviklingsavdelingen skal evalueres og revideres årlig, i etterkant av hver sesong.

TRENERTEAM OG STØTTEAPPARAT UTVIKLINGSAVDELINGEN

Utviklingsavdelingen er en sentral del av FFK.

Med et hovedmål om minimum 30% lokalt utviklede spillere i a-troppen settes kravet høyt for ressurser og kompetanse i Utviklingsavdelingen.

FFK søker i planperioden å oppnå 4 stjerner i Akademiklassifiseringen, som stiller høye krav til årsverk og formell kompetanse. I planperioden er **målet** for klubben følgende bemanning i Utviklingsavdelingen, målet speiler terskelkrav for å oppnå 4 stjerner i Akademiklassifiseringen.

UTVIKLINGSANSVARLIG

100% stilling

TRENER G14 / BYLAG / WANG Ung

100% stilling

SPORTSLIG ADMINISTRATOR

100% stilling

TRENER G14

50% stilling

TRENER G19 / WANG

100% stilling

FYSISK TRENER

50% stilling

TRENER G19 / FREDERIK II

100% stilling

KEEPERTRENER / WANG

50% stilling (50% stilling A-lag)

TRENER G16 / WANG

100% stilling

TRENERUTVIKLER

100% stilling

TRENER G16

50% stilling

JUNIORLAGET

Visjon

Gi det beste trenings- og kamptilbudet i Østfold for spillere i alderen fra 16-19 år, med formål om å bli toppspillere. I FFK skal utviklingsavdelingen ha et stort fokus på individuell utvikling.

Formål

Profesjonalisere spillerne ved å dyrke spisskompetanse, fysiske egenskaper og bedre prestasjonsmentaliteten. Legge forholdende til rette for at spillerne kan ta steget opp og takle profflivet.

Mål

- Forsørge A-laget med spillere for å oppnå mål om 30% lokalt egenutviklede spillere.
- Hevde seg i Interkrets A eller Nasjonalserie.
- Komme til minst kvartfinalen i NM hvert år.
- Spille seniorfotball i 3.divisjon.
- Søke referansekamper mot utenlandsk motstand hvert år.

Tiltak

- **Tropp:** Hovedkjernen skal bestå av spillere fra Fredrikstad by med et godt ferdighetsnivå og en god mentalitet (evnen og viljen til å lære). Unntaket er spillere med ekstra spennende ferdigheter, som trengs å formes. Sammensetningen skal være av første- og andreårs juniorspillere. Unntaksvis sisteårs spillere som enten er aktuelle for A-lagspill eller er gode rollemodeller.
- **Opplegg:** Systematisk testing av fysiske, tekniske, taktiske og mentale ferdigheter. Individuell spilleroppfølging. Referansekamper. Balanse mellom «små kontrollerte traumer» og mestringsfølelse.
- **Team:** To trenere, to oppmenn og en felles keepertrener sammen med G16 og G14. I tillegg skal det legges til rette for medisinsk oppfølging og fysisk trening.



G16

Visjon

Gi det beste trenings- og kamptilbudet i Østfold for spillere i alderen 14-16 år, med formål om å bli toppspillere. I FFK skal utviklingsavdelingen ha et stort fokus på individuell utvikling.

Formål

Lære spillerne hva en god treningskultur er. Videreutvikle tekniske ferdigheter, innlæring av taktiske og mentale egenskaper, samt bygge fysisk karakter.

Mål

- 70% prosent av siste års guttespillere skal være gode nok for G19 ved sesongslutt.
- Hevde seg i Interkrets eller Nasjonalserie.
- Komme til minimum semifinalen NM hvert år.
- Søke referansekamper mot utenlandsk motstand hvert år.

Tiltak

- Tropp: Hovedkjernen skal bestå av spillere fra Fredrikstad by med et godt ferdighetsnivå og en god mentalitet (evnen og viljen til å lære).
- Opplegg: Systematisk testing av fysiske, tekniske, taktiske og mentale ferdigheter. Individuell spilleroppfølging. Referansekamper. Balanse mellom «små kontrollerte traumer» og mestringsfølelse.
- Team: To trenere, to oppmenn og en felles keepertrener sammen med G14 og G19. I tillegg skal det legges til rette for medisinsk oppfølging og fysisk trening.

G14

Visjon

Gi det beste trenings- og kamptilbudet i Østfold for spillere i alderen 13-14 år, med formål om å bli toppspillere. I FFK skal utviklingsavdelingen ha et stort fokus på individuell utvikling.

Formål

Lære spillerne hva en god treningskultur er. Videreutvikle tekniske ferdigheter, innlæring av taktiske og mentale egenskaper, samt bygge fysisk karakter.

Mål

- 70% prosent av siste års guttespillere skal være gode nok for juniorlaget ved sesongslutt.
- Hevde seg i interkrets og/eller nasjonalserie (ev. tilsvarende konkurransenivå).
- Søke referansekamper jevnlig mot topp nasjonal og internasjonal motstand.
- Ha minimum 40 % av spillerne på Nasjonalliga laget.

Tiltak

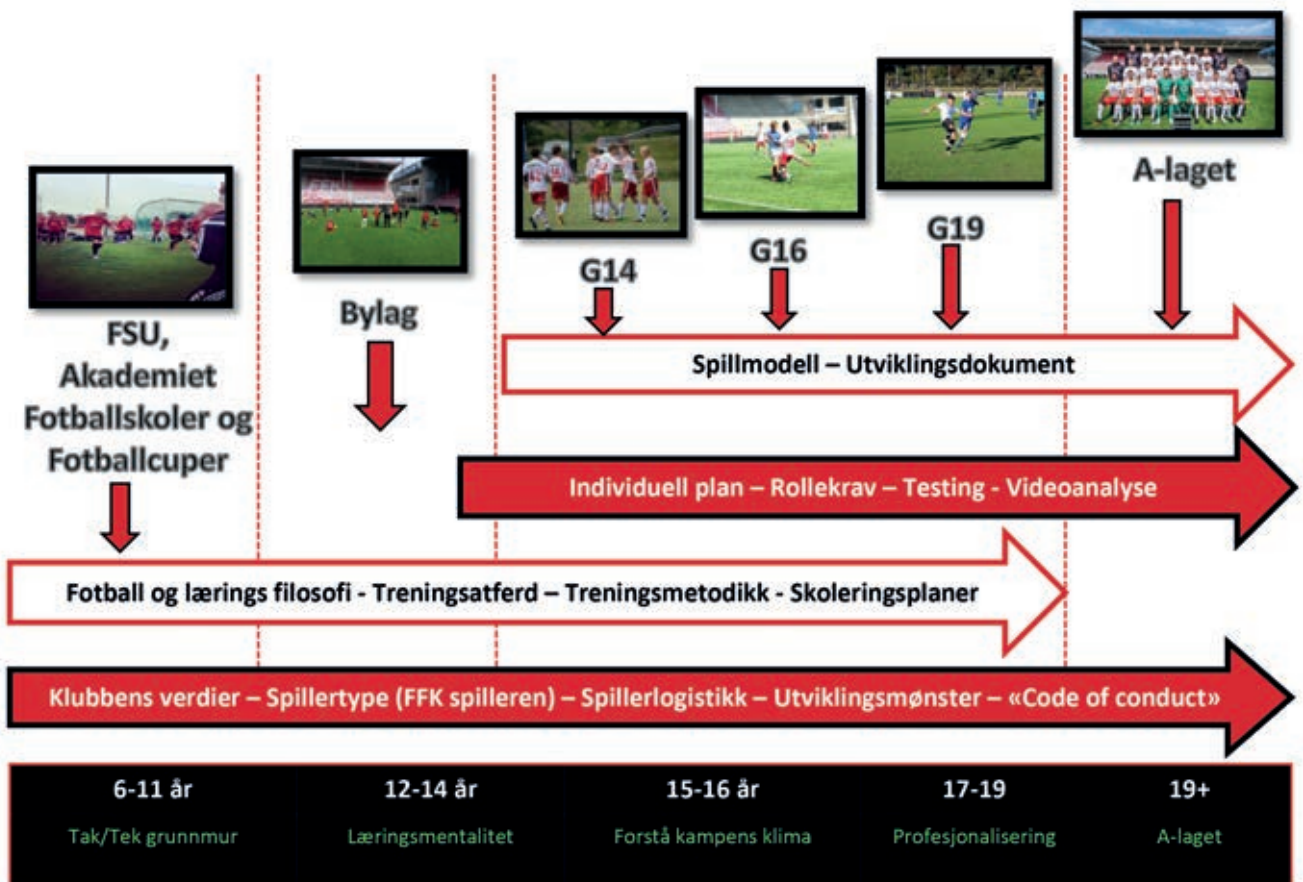
- Tropp: Hovedkjernen skal bestå av spillere fra Fredrikstad by med et godt ferdighetsnivå og en god mentalitet (evnen og viljen til å lære).
- Opplegg: Systematisk testing av fysiske, tekniske, taktiske og mentale ferdigheter. Individuell spilleroppfølging. Referansekamper. Balanse mellom «små kontrollerte traumer» og mestringsfølelse.
- Team: En hovedtrener og assistenttrener, to oppmenn og en felles keepertrener sammen med G19 og G16. I tillegg skal det legges til rette for medisinsk oppfølging og fysisk trening.

DEN RØDHVITE TRÅDEN

FFK skal være en klubb med en rød hvit-tråd gjennom hele organisasjonen. Formålet med dette er en helhet i innhold og progresjon helt fra 6 åringene i By-prosjektet til A-laget i FFK. Dette vil gi mer kraft og kvalitet i arbeidet.

Oversikten nedenfor viser hva som skal være felles for hele klubben og hva som er særegent for hvert alderstrinn.

FFK sin lærings-skole består av ulike arenaer. Hver arena har sine egne kjennetegn ved alder og innhold. Formålet med å bli skolert gjennom de ulike påvirkningsarenaene i lærings-skolen er å bli god nok til å spille for A-laget, og bidra til å oppnå klubbens mål.



FFK AKADEMIET

Visjon

Gi spillere i alderen 6-14 år ekstra trening med kvalifiserte trenere utover den lokale klubbens tilbud. Akademiet er en viktig utviklingsarena for «Veien til a-laget». Her får spillerne treninger som forbereder de fysisk, taktisk, teknisk og mentalt på hverdagen som venter dem på FFK sine egne lag.

Formål

Innlæring av grunnleggende tekniske ferdigheter og utvikling av et bredt ballrepertoar til de mest ivrige barna i byen.

Tiltak

- Samarbeid med FSU: Etter skoletid tilbud for barn fra 1-3. klasse ute i klubbene.
- FFK Akademi-treninger: Treninger på kveldstid for barn fra 4-6. klasse på Stadion.
- Spesialtrening for både utespillere og keepere.



FOTBALLSKOLENE & BARNECUP

Visjon

Gi barna i byen positive og lærerike fotballopplevelser på Fredrikstad Stadion. Knytte spillere og deres familier til Fredrikstad Stadion og FFK.

Formål

Motivere barn fra 6-12 år til å øke sin treningsmengde og utvikle en mestringsorientert motivasjon. Gi spillerne læring i gode trenings- og kampholdninger som kan videreutvikles i egen klubb.

Tiltak

- Fotballskole i august med profesjonelle trenere, samt assistenter fra bl.a. klubbens a-lag og juniorlag. Opp til 200 deltagere.
- Fotballskole i høstferien med profesjonelle trenere, samt assistenter fra bl.a. klubbens a-lag og juniorlag. Opp til 100 deltagere.
- Barnecuper med påmeldte lag fra hele regionen. Cupstart på fredag ettermiddag og avslutning på søndag kveld. Flere hundre deltagende lag fordelt på en 3er cup, 5er cup og 7er cup.
- På barnecupen skal spillere, ansatte og styre i FFK være tilstede og ha oppgaver.

BYSAMARBEIDET

FFK har en egen Bysamarbeidsavtale med fotballklubbene i Fredrikstad by. Målet med Bysamarbeidet er:

- *Samarbeidsavtalen har som mål å optimalisere differensiert og tilpasset trening- og kampaktivitet for satsningsspillere i Bysamarbeid, ledet av FFK.*
- *Skape en åpen og god dialog, samt å regulere og optimalisere spillerutvikling mellom partene.*
- *Bysamarbeidet med FFK i front har som mål å legge til rette for tiltak og aktiviteter for kompetanseløft i aldersgruppen 6-16 år i klubbene med interne og eksterne tiltak og aktiviteter.*



BYLAGET OG SONELAGENE

Bysamarbeidet har som hovedmål å gi spillere som har gode forutsetninger for å hevde seg et differensiert ekstra tilbud med trening for jenter og gutter. Denne treningen skal gi de referanser og motivasjon til kvalitet i treningsarbeid i egen klubb. Bysamarbeidet ønskes også å videreutvikles til å være et av landets beste kartleggingstiltak og referansetiltak for lokale spillere i alderen 12-14 år. Kompetanseoverføringstiltak vil stå svært sentralt i Bysamarbeidet.

BYSAMARBEIDET

FFK skal være kompetansesenteret for utviklingen av unge fotballspillere i Fredrikstad.

I aldersgruppen 6-12 år handler det ikke om å utvikle spillerne direkte, men å systematisk utvikle trenerne og klubbene deres. FFK skal trene trenerne i aldersgruppen 6-12 år og bidra til utviklingen av Bysamarbeidets klubber. Gjennom fagsamlinger, kursing, klubbbesøk og andre tiltak skal FFK bidra til å løfte kompetansen og dermed utviklingen av fotballspillere i den yngste aldersgruppen.

Sportslig Leder i Styret har et overordnet ansvar for å påse at fellesmøter i Bysamarbeidet gjennomføres etter aktivitetsplan.



KVINNELAGENE

Jente- og kvinnefotball er etablert i FFK i 2019, for første gang i klubbens historie. Lagene er et breddetilbud til jenter i junior- og senioralder, satsingen er initiert av Begby IL og Lisleby FK i samarbeid med FFK.

Hovedformålet med lagene er å sørge for at jentespillere fra Fredrikstad har et godt sportslig tilbud i egen by fra og med junioralder. Her skal det samles ressurser, kompetanse og spillere på junior og senior-nivå i en og samme klubb.

Seniorlaget vil spille sine hjemmekamper på Fredrikstad Stadion, mens J17-lagene i første omgang skal spille på henholdsvis Lisleby og Begby sine anlegg.

Det er etablert et eget Sportsutvalg hvor ett styremedlem i FFK Styret også skal være representert.



ADMINISTRASJON

Klubbens administrasjon skal bestå av godt kvalifiserte personer med god faglig kunnskap, utviklingsfokus og stor arbeidskapasitet. FFK sin visjon skal gjenspeile kvaliteten og kapasiteten til de ansatte i administrasjonen. Klubben har som mål å utvikle organisasjonen i takt med fotballens krav og utvikling, for planperioden er **målet** å oppnå følgende stillinger i administrasjonen:

DAGLIG LEDER

100% stilling

SALGS- OG MARKEDSLEDER

100% stilling

SPORTSLIG LEDER

100% stilling

MARKEDS- OG KOMMUNIKASJONSMEDARBEIDER

100% stilling

ADMINISTRASJONS- OG ØKONOMIANSVARLIG

100% stilling

BILLETT- OG ARRANGEMENTSMEDARBEIDER

100% stilling

SIKKERHET- OG ARRANGEMENTSANSVARLIG

50% stilling

GATELAG- OG SAMFUNNSADMINISTRATOR

100% stilling

FRIVILLIGHET

FFK har et stort antall frivillige som stiller opp for klubben på en rekke ulike områder. Uten denne fantastiske innsatsen kunne aldri klubben fått til alt den gjør, verken i det daglige eller på kampdag.

Frivillig arbeid i FFK gjøres både i hverdagen med alt fra forefallende arbeid til administrative oppgaver, men ikke minst på hver eneste kamp hvor vakter, billettører, kioskansvarlige, medieansvarlige, maskotansvarlige osv. (lista er lang!) er med på å sørge for at FFK har blant de høyest rangerte arrangementene i ligaen.



MARKED

VISJON

Markedsinntekter er en vesentlig del av klubbens totale inntektsside.

FFK skal være en attraktiv samarbeidspartner for både lokale og nasjonale bedrifter og organisasjoner.

FFK og Fredrikstad Stadion skal være et naturlig møtested for byens og regionens næringsliv.

MÅL MARKED

FFK har som mål å ha minimum 150 samarbeidsavtaler hvert år.

Samlet skal samarbeidsavtalene stå for minimum 35% av klubbens totale inntekter.

FFK har som mål å stadig øke antall flerårs-avtaler for å skape forutsigbarhet og frigjøre arbeidskapasitet.

RESSURSER MARKED

For å kunne oppnå målene for markedsinntekter og oppfølging av samarbeidspartnere er det avgjørende at markedsavdelingen har tilstrekkelig med personressurser.

Markedsavdelingen har som mål å bestå av minimum to fulle årsverk, i tillegg til betydelig tid fra daglig leder, aktive styremedlemmer og eventuelle deltids- eller provisjonsansatte.

FREDRIKSTAD FOTBALLINVEST

FFI samarbeider med FFK ved kjøp og salg av spillere. Hovedformålet med samarbeidet er å styrke FFK sportslig og økonomisk i et langsiktig perspektiv.

MARKEDSRÅD

I markedsrådet benytter klubben seg av ekstern markedskompetanse som bistår og rådfører i det strategiske markedsarbeidet.

PARTNERGRUPPER

FFK sin partnergrupper er primært definert gjennom verdien på samarbeidsavtalen per gjeldende år. I disse avtalene kan ulikt innhold settes sammen ut ifra samarbeidspartnerens behov.

Kirkens Bymisjon Tribunen

Støttespillere til Kirkens Bymisjon Tribunen søker ikke profilering, men ønsker å bidra til FFK sitt samfunnsengasjement og økt fokus på Kirkens Bymisjon sine oppgaver i samfunnet.

1903 Partner

Den største partnergruppen i FFK, avtaler opp til 100.000,-.

Denne gruppen skal bestå av minimum 100 avtaler.

FFK Partner

Denne partnergruppen er for bedrifter med avtaler mellom 100.000,- og 300.000,-.

Denne gruppen skal bestå av minimum 20 avtaler.

Hovedsamarbeidspartnere

Klubbens største partnere med innholdsrike avtaler på over 300.000,-.

Denne gruppen skal bestå av minimum 8 avtaler.

Generalpartner

Klubbens hovedpartner, denne finnes det normalt kun en av og partnerens logo pryder fronten på den tradisjonsrike drakten.

Klubben vil i planperioden arbeide for å etablere en separat Generalpartner for Utviklingsavdelingen.

KOMMUNIKASJON

FFK er til enhver tid omgitt av stor interesse og engasjement fra omgivelsene. FFK må selv ta ansvar for god, åpen og tydelig kommunikasjon til supportere, media, samarbeidspartnere, omgivelsene forøvrig og internt i klubben. FFK skal ha et bevisst forhold til balansen i kommunikasjon for klubbens ulike avdelinger.

Egne medier

Gjennom sosiale medier, FFK Appen, epost-utsendinger, hjemmeside, SMS og mer skal klubben informere, vise åpenhet, inspirere, motivere og vise frem samarbeidspartnere.

Media

FFK sin plass i medias søkelys skal ikke tas for gitt. Klubben må selv påvirke positivt med åpenhet, tilgjengelighet og proaktiv, god dialog med relevante nøkkelpersoner hos mediene. Styreleder, daglig leder, sportslig leder og hovedtrener a-lag er de som har myndighet til, og er mest aktuelle for å uttale seg på vegne av klubben.

Internt

Så langt det lar seg gjøre, skal ansatte og andre involverte internt i FFK informeres så tidlig og nøyaktig som mulig om betydelig hendelser i klubben.

Medlemmer, samarbeidspartnere og kunder

Gjennom digitale kanaler og fysiske samlingspunkter har FFK et ekstra ansvar for å kommunisere med sine mest trofaste supportere, medlemmer og samarbeidspartnere.

Dette er grupper som spesielt bør ivaretas. De kan, gjort riktig, være de beste ambassadører og oppsnakkere for klubben.

Det skal gjennomføres minimum 3 medlemsmøter per år.

MØTEPLASSEN

FFK skal dyrkes som formell og uformell samlingsarena for samarbeidspartnere, slik at man opplever en unik verdi nærmest uavhengig av sportslige resultater.

På kamp

Når FFK spiller kamp dyrkes felles glede på tribunen, mingling i restauranten eller skreddersydd hospitality for grupper. Gjennom dette vil partnere se verdi i å ta med ansatte, kunder eller andre.

Alltid Invitert

Utover kamper gjennomfører FFK utvalgte arrangement. Her kommer samarbeidspartnere med nettverkstilgang sammen. Aktivitetene skal bygge opp om relasjonsbygging og faglig inspirasjon.

Digitalt og 1-til-1

FFK er bindeledd mellom aktører som ellers sjeldent ville møtt hverandre. Ved behov bidrar vi med å sette partnere av FFK i direkte dialog med hverandre. I tillegg kan FFK bruke sine digitale kanaler til å promotere, engasjere eller inspirere våre samarbeidspartnere.





FFK Gatelag

- 20-30 rusavhengige i Fredrikstad gis et tilbud om trening **5 ganger pr uke**.
- **FFK var først ute** blant klubbene og prosjektet er nå **videreført i 18 andre klubber**. Gatelagene er organisert gjennom Fotballstiftelsen.
- FFK sitt Gatelag-prosjekt produserer ca. **125 rusfrie timer hver uke**. Hver rusfrie time sparer lokalsamfunnet for betydelig kostander til offentlige etater som politi, sykehus og skadeverk.
- Etter 7 år er mange personer blitt rusfrie gjennom FFK sitt Gatelag-prosjekt. Samfunnsøkonomisk beregnes det at en person som kommer ut av rusavhengighet og tilbake til samfunnet sparer samfunnet for titalls millioner.
- Samarbeid med Helsedirektoratet, Fredrikstad Kommune, Stabburet, Europris og Høgskolen i Østfold.
- Gatelaget er vinnere uansett, men vi er også veldig stolte av 2 NM titler og 1 seriemesterskap de siste to sesongene!
- I planperioden skal konseptet søkes videreutviklet i samarbeid med eksterne aktører, bl.a. gjennom muligetablering av felles botilbud for Gatelagets spillere.



SAMFUNN FFK FOR FREDRIKSTAD

FFK søker å påta seg samfunnsoppdrag i form av holdningsskapende eller helsefremmende aktiviteter i samarbeid med lokale og nasjonale aktører.

Vi skal gjennom ett slikt samfunnsansvar gi tilbake til det samfunnet som støtter oss og står bak oss. Ett slikt ansvar skal også sees i kontekst av en personlig utvikling for våre spillere, og gi dem lærende adspredelse utover fotballen.

FFK har et etablert samarbeid med Høgskolen i Østfold. Samarbeidet ble initiert allerede i 2017 og gjennom 2019 skal FFK og HiØ gjennomføre et skoleprosjekt for å sette fokus på aktivitet og riktig kosthold i barneskolen. Ambisjonen er å utvide dette prosjektet i planperioden.

FFK og Kirkens Bymisjon har i flere år samarbeidet for å gi et tilbud til de som står utenfor i samfunnet. Fra 2017 ble samarbeidet utvidet og blant annet ble «Elvesiden» tribunen omdøpt til Kirkens Bymisjon Tribunen.



FFK sin KLUBBTURNE



Klubbturne

Motivere og trene tusenvis av barn!

Med FFK sin klubbturne skal vi hjem til samarbeidsklubbene!

Gjennom hver sesong skal FFK sitt a-lag besøke samarbeidsklubbene våre i Fredrikstad for å inspirere og motivere til fotballaktivitet.

På hvert besøk skal det gjennomføres en «mini-fotballskole» hvor lek og fotballmoro står i sentrum. Instruktørene er FFK sine a-lagsspillere.

I tillegg til besøk ute i samarbeidsklubbene skal det også gjennomføres «Åpne dager» på Fredrikstad Stadion hvor fotballsparkende barn i våre samarbeidsklubber kan besøke oss og delta på «mini-fotballskole» ledet av FFK sine a-lagsspillere.

FFK skal gjennomføre minimum 4 klubbesøk (ev. åpen dag på Stadion) per år.

FREDRIKSTAD STADION

Fredrikstad Stadion er blant Norges flotteste fotballarenaer og befinner seg midt i Norges mest attraktive by, og Østfolds raskest voksende område.

Beliggende midt i "smørøyet" med umiddelbar nærhet til Fredrikstad sentrum, byens næringsliv og regionens toppidrettssentrum har Fredrikstad Stadion en unik plassering for å være en vital del av Fredrikstad by.

FFK skal samarbeide tett med Fredrikstad Kommune og Værste AS for å sikre gode treningsfasiliteter for alle klubbens lag. I samarbeid med Høgskolen i Østfold og WANG Toppidrett Fredrikstad skal klubben optimalisere hele Fredrikstad Stadion som en treningsarena for utvikling av klubbens spillere.

Stadig økende belegg og utfordringer vinterstid gjør at FFK i planperioden må utrede og opparbeide nærliggende og tilfredsstillende treningsflater for klubbens lag. I tilknytning til dette må det også vurderes egne samlingslokaler.

Videreutvikle Fredrikstad Stadion sine kommersielle muligheter gjennom nye konseptområder, for å øke klubbens inntjeningsmuligheter.



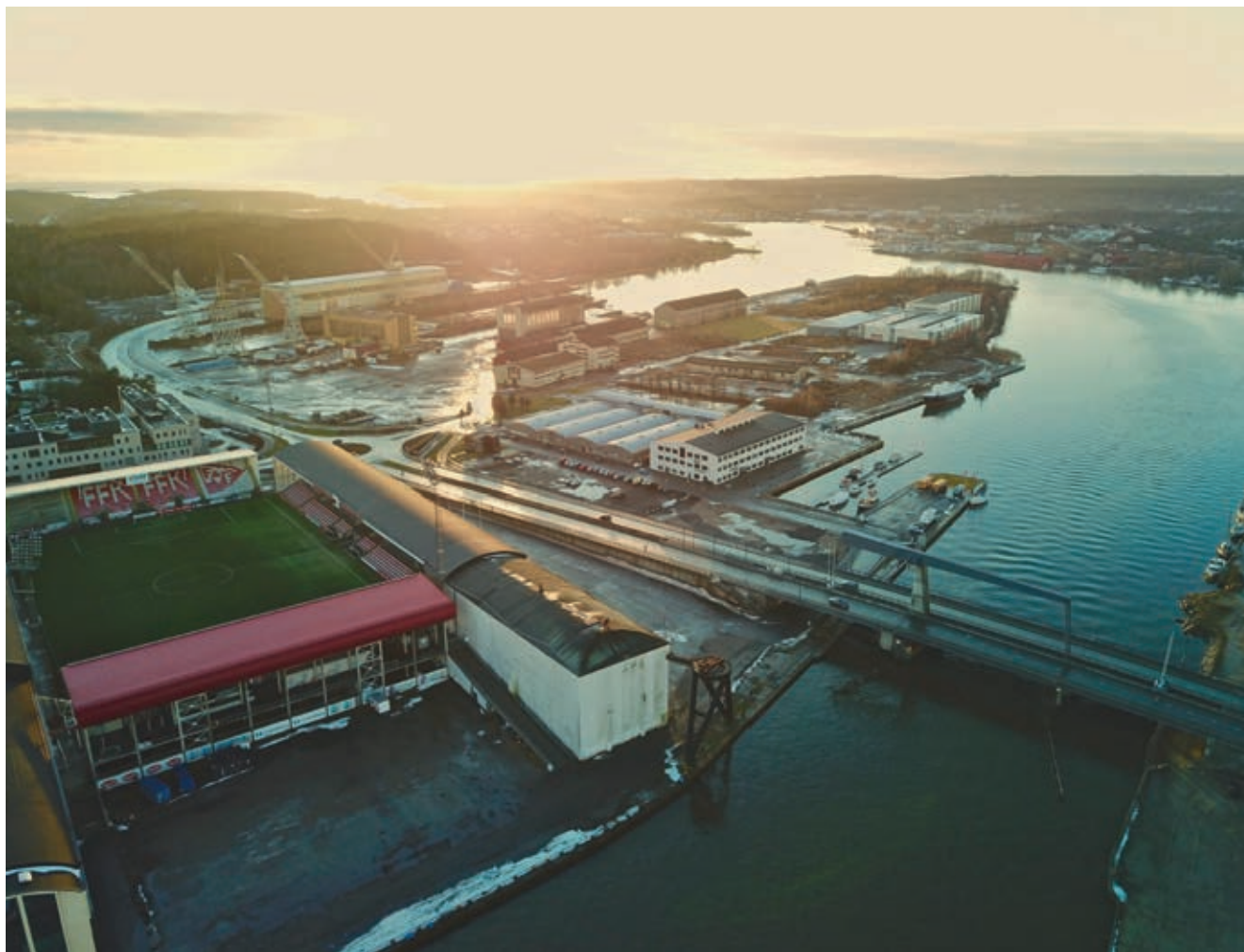
ANLEGG- OG OMRÅDEUTVIKLING

Med Olympiatoppen Øst, Stjernen Hockey og Fredrikstad Ballklubb sin inntreden på Værste-området i nær fremtid, så legges mulighetene til rette for å skape et av landets beste toppidrettsmiljøer.

FFK skal være en pådriver for å bygge og utvikle et samarbeid mellom de ulike aktørene, slik at man utnytter fordelene ved samlokaliseringen i form av kunnskap, forskning, fasiliteter, administrative oppgaver og tjenester.

Fra og med 2019 er Fredrikstad Elite det formaliserte og forpliktende samarbeidet mellom klubbene. I planperioden har Fredrikstad Elite mål om å utvikle samarbeidet til klubbenes felles beste.

SAMMEN ER VI STERKE!



SUPPORTERMILJØER

FFK har et inkluderende og godt supportermiljø. Supporterklubben vår heter Plankehaugen og sørger for flott stemning, tifo og viktig støtte på alle kamper!

Supporterklubben holder til på ståfeltet på «Solid Tribunen» på sørsiden av stadion.

Plankehaugen arrangerer turer til bortekamper med gode priser for medlemmer og bidrar til solid støtte fra tribunen også på bortearenaene.

For FFK er det også vesentlig med jevnlig kommunikasjon med supporterkoordinatorene for å sørge for godt samarbeid mellom supportere og arrangør både hjemme og borte.

I tillegg bistår supporterne til FFK med mye frivillig arbeid.

En uvurderlig arbeidskraft som klubben setter stor pris på!

FFK og supporterne skal samarbeide tett, ha jevnlig dialog og ivareta god atferd i alle situasjoner hvor klubben er representert.



ARRANGEMENT

FFK har et av Norges flotteste fotballarenaer og Norges beste fotballpublikum.

A-lagskamper på Fredrikstad Stadion skal være en god opplevelse, uavhengig av resultatet på banen.

FFK har som mål å være blant de 3 beste i NFF sin kåring av beste kamparrangør hver sesong i den divisjonen laget befinner seg i.

FFK sitt arrangementsapparat har høye krav til gjennomføring av alle FFK sitt a-lag sine kamper. Sikkerhetsrutiner, kursing av bemanning, samarbeid med brannvesen, politi og Røde Kors skal til enhver tid oppfylle kravene til gjennomføring av fotballkamper på høyeste nivå i Norge.



FFK TRENGER DEG!



TARIH ELYOUNOUSSI

LUDVIG BEGBY

PER "SNÆBBUS" KRISTOFFERSEN

Bli medlem – Sammen er vi sterke!

[se fredrikstadfk.no](http://fredrikstadfk.no) for innmelding og medlemsfordeler